

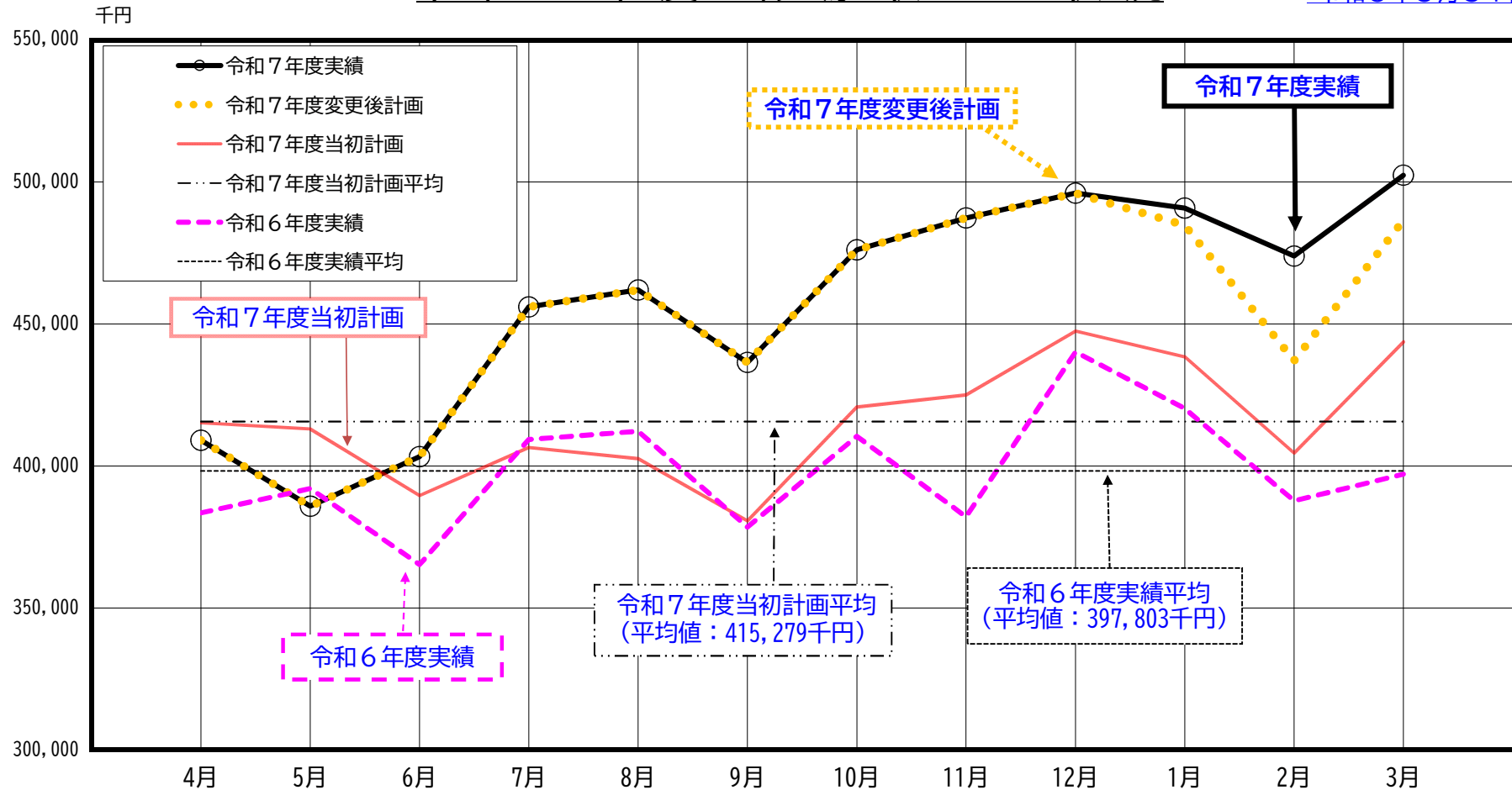
報告事項 資料

【目 次】

①-1	令和 7 年度診療収益の状況（R 8 年 3 月末現在）	1
①-2	令和 7 年度病院事業経営状況調（4 ～ 3 月）	2
①-3	入院実績と計画（1 日当たり患者数・診療単価等）	3
①-4	外来実績と計画（1 日当たり患者数・診療単価等）	4
②-1	令和 7 年度病院事業会計決算概要	5
②-2	病院事業会計予算決算等の推移	6
②-3	診療科別在籍医師数	7
③-1	令和 7 年度収支改善の要因分析	8
③-2	令和 7 年度病棟配置の状況（令和 8 年 3 月 3 1 日現在）	9
④-1	江別市立病院経営強化プラン実施計画の進捗状況	10 ～ 22
④-2	健診利用者の推移（令和 7 年度実績）	23
⑤-1	病床数適正化支援事業について	24 ～ 25
⑥-1	地域周産期母子医療センターの認定について	26
⑦-1	形成外科の開設について	27
⑧-1	看護師特定行為研修施設申請について	28 ～ 30
⑨-1	地域医療連携推進法人メディカルアライアンス江別の設立について	31

令和7年度診療収益の状況

令和8年3月31日現在



令和7年度

(単位：千円)

月		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合 計
当初計画額		414,896	412,645	389,122	406,122	402,160	380,217	420,400	424,686	447,253	438,197	404,171	443,483	4,983,352
変更後計画額		408,671	385,344	402,886	455,771	461,792	436,160	475,986	487,282	495,997	484,703	436,840	486,419	5,417,851
実 績 額		408,671	385,344	402,886	455,771	461,792	436,160	475,986	487,282	495,997	490,735	473,745	502,373	5,476,742
比較	当 初	△ 6,225	△ 27,301	13,764	49,649	59,632	55,943	55,586	62,596	48,744	52,538	69,574	58,890	493,390
	変 更 後	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,032	36,905	15,954	58,891

令和6年度

実 績 額	382,955	391,611	364,715	408,951	411,894	378,012	410,095	381,640	439,892	419,900	387,297	396,669	4,773,631
-------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	-----------

令和7年度病院事業経営状況調

1. 患者数及び診療収益の状況

(4~3月)

※(入院:365日・外来:242日)

科 名		患 者 数 (人)									診 療 収 益 (千円)									科 名		
		入 院			外 来			計			入 院			外 来			計					
		変更後計画	実 績	比 較	変更後計画	実 績	比 較	変更後計画	実 績	比 較	変更後計画	実 績	比 較	変更後計画	実 績	比 較	変更後計画	実 績	比 較			
診療部門	内科	6,824	6,238	△586	10,860	10,888	28	17,684	17,126	△558	307,078	281,440	△25,638	156,489	160,991	4,502	463,567	442,431	△21,136	内科	診療部門	
	腎臓・透析内科	1,200	1,313	113	5,864	6,152	288	7,064	7,465	401	60,784	67,008	6,224	175,714	184,866	9,152	236,498	251,874	15,376	腎臓・透析内科		
	呼吸器内科	0	0	0	1,029	1,091	62	1,029	1,091	62	0	0	0	12,836	13,742	906	12,836	13,742	906	呼吸器内科		
	消化器内科	2,550	2,774	224	3,790	3,885	95	6,340	6,659	319	142,074	155,124	13,050	60,939	62,188	1,249	203,013	217,312	14,299	消化器内科		
	循環器内科	14,461	14,819	358	9,174	9,448	274	23,635	24,267	632	749,589	809,269	59,680	166,973	173,248	6,275	916,562	982,517	65,955	循環器内科		
	小児科	3,625	3,450	△175	14,088	13,566	△522	17,713	17,016	△697	205,929	199,560	△6,369	130,552	122,959	△7,593	336,481	322,519	△13,962	小児科		
	外科	3,001	2,760	△241	3,960	3,935	△25	6,961	6,695	△266	216,149	197,546	△18,603	95,458	94,118	△1,340	311,607	291,664	△19,943	外科		
	整形外科	16,961	17,569	608	17,801	18,924	1,123	34,762	36,493	1,731	831,335	869,968	38,633	147,187	159,420	12,233	978,522	1,029,388	50,866	整形外科		
	産婦人科	5,271	5,179	△92	11,901	11,789	△112	17,172	16,968	△204	433,494	422,735	△10,759	97,200	100,382	3,182	530,694	523,117	△7,577	産婦人科		
	皮膚科	0	0	0	4,238	4,079	△159	4,238	4,079	△159	153	243	90	15,713	15,088	△625	15,866	15,331	△535	皮膚科		
	耳鼻咽喉科	1,842	1,834	△8	8,691	8,668	△23	10,533	10,502	△31	116,612	116,455	△157	79,011	78,823	△188	195,623	195,278	△345	耳鼻咽喉科		
	眼科	1,267	1,154	△113	9,542	9,024	△518	10,809	10,178	△631	125,790	118,001	△7,789	101,609	97,187	△4,422	227,399	215,188	△12,211	眼科		
	泌尿器科	4,265	4,046	△219	9,292	9,417	125	13,557	13,463	△94	246,493	231,548	△14,945	176,816	174,823	△1,993	423,309	406,371	△16,938	泌尿器科		
	脳神経外科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		脳神経外科
	小計	61,267	61,136	△131	110,230	110,866	637	171,497	172,002	506	3,435,480	3,468,897	33,417	1,416,497	1,437,835	21,338	4,851,977	4,906,732	54,755	小計		
	精神科	12,128	12,225	97	19,982	20,113	131	32,110	32,338	228	374,426	373,729	△697	174,845	179,345	4,500	549,271	553,074	3,803	精神科		
麻酔科		—	—	—	205	291	86	205	291	86	80	80	0	205	223	18	285	303	18	麻酔科		
放射線科		—	—	—	550	564	14	550	564	14	—	—	—	16,317	16,633	316	16,317	16,633	316	放射線科		
病理診断科		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	病理診断科		
初期研修医		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	初期研修医		
計		73,395	73,361	△34	130,967	131,834	868	204,362	205,195	834	3,809,986	3,842,706	32,720	1,607,864	1,634,036	26,172	5,417,850	5,476,742	58,892	計		
一日平均患者数(人)		201	201	0	541	545	4	742	746	4	51,911	52,381	470	12,277	12,395	118	26,511	26,690	179	1人1日平均単価(円)		

2. 医業費用の状況

(単位 千円)

科 目	変更後計画	実 績	比 較
給与費	4,766,841	4,717,173	△49,668
材料費	1,107,994	1,074,811	△33,183
経費	1,423,506	1,398,841	△24,665
その他	629,509	620,980	△8,529
計	7,927,850	7,811,805	△116,045

3. 収支の状況

(単位 千円)

区 分	変更後計画	実 績	比 較
診療収益	5,417,850	5,476,742	58,892
その他医業収益	627,895	606,410	△21,485
医業収益計	6,045,745	6,083,152	37,407
医業費用計	7,927,850	7,811,805	△116,045
医業収支差し引き	△1,882,105	△1,728,653	153,452

4. 病床利用率及び診療単価

区 分	当年度実績	1人1日平均単価(円)
一般+地域 包括ケア	74.8%	56,742
一 般	71.2%	58,737
地域包括ケ ア	91.3%	49,589
精 神	77.9%	30,571
合 計	75.3%	52,381

入院実績と計画（1日当たり患者数・診療単価・延患者数・入院収益）

入院診療日数	365				365				365				
	令和6年度 4月～3月実績				令和7年度 4月～3月計画				令和7年度 4月～3月実績				
	1日当 患者数	診療単価	延患者数	入院収益 (千円)	1日当 患者数	診療単価	延患者数	入院収益 (千円)	1日当 患者数	診療単価	延患者数	入院収益 (千円)	計画比
総 合 内 科	21.8	43,765	7,952	348,021	18.7	45,000	6,824	307,078	17.1	45,117	6,238	281,440	91.7%
呼 吸 器 内 科	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	—
消 化 器 内 科	2.9	61,797	1,058	65,381	7.0	55,715	2,550	142,074	7.6	55,921	2,774	155,124	109.2%
循 環 器 内 科	36.7	50,696	13,387	678,664	39.6	51,835	14,461	749,589	40.6	54,610	14,819	809,270	108.0%
腎 臓 ・ 透 析 内 科	1.6	56,438	591	33,355	3.3	50,653	1,200	60,784	3.6	51,034	1,313	67,008	110.2%
小 児 科	9.2	53,856	3,343	180,039	9.9	56,808	3,625	205,929	9.5	57,843	3,450	199,560	96.9%
外 科	9.4	65,950	3,433	226,407	8.2	72,026	3,001	216,149	7.6	71,575	2,760	197,546	91.4%
整 形 外 科	36.6	44,825	13,369	599,271	46.5	49,015	16,961	831,335	48.1	49,517	17,569	869,968	104.6%
脳 神 経 外 科	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	—
産 婦 人 科	12.2	81,820	4,458	364,756	14.4	82,241	5,271	433,494	14.2	81,625	5,179	422,734	97.5%
皮 膚 科	-	-	-	235	-	-	-	153	-	-	-	243	158.8%
耳 鼻 咽 喉 科	4.3	71,622	1,573	112,662	5.0	63,307	1,842	116,612	5.0	63,498	1,834	116,455	99.9%
眼 科	1.4	98,462	510	50,216	3.5	99,282	1,267	125,790	3.2	102,254	1,154	118,001	93.8%
泌 尿 器 科	10.6	57,159	3,877	221,607	11.7	57,794	4,265	246,493	11.1	57,229	4,046	231,548	93.9%
麻 酔 科	1.6	55,135	591	32,585	0.0	0	0	80	0.0	0	0	80	-
精 神 科	32.0	29,951	11,697	350,331	33.2	30,873	12,128	374,426	33.5	30,571	12,225	373,729	99.8%
合 計	180.3	49,568	65,839	3,263,530	201.0	51,911	73,395	3,809,986	201.1	52,381	73,361	3,842,706	100.9%

外来実績と計画（1日当たり患者数・診療単価・延患者数・外来収益）

外来診療日数	243				242				242				
	令和6年度 4月～3月実績				令和7年度 4月～3月計画				令和7年度 4月～3月実績				
	1日当 患者数	診療単価	延患者数	外来収益 (千円)	1日当 患者数	診療単価	延患者数	外来収益 (千円)	1日当 患者数	診療単価	延患者数	外来収益 (千円)	計画比
内 科	51.9	12,627	12,606	159,174	44.9	14,410	10,860	156,489	45.0	14,786	10,888	160,991	102.9%
呼 吸 器 内 科	3.7	15,535	890	13,826	4.3	12,474	1,029	12,836	4.5	12,595	1,091	13,742	107.1%
消 化 器 内 科	13.5	14,008	3,275	45,876	15.7	16,079	3,790	60,939	16.1	16,007	3,885	62,188	102.0%
循 環 器 内 科	35.4	17,125	8,607	147,393	37.9	18,201	9,174	166,973	39.0	18,337	9,448	173,248	103.8%
腎 臓 ・ 透 析 内 科	22.8	29,424	5,537	162,919	24.2	29,965	5,864	175,714	25.4	30,050	6,152	184,866	105.2%
小 児 科	63.9	10,186	15,539	158,281	58.2	9,267	14,088	130,552	56.1	9,064	13,566	122,959	94.2%
外 科	16.4	25,244	3,984	100,570	16.4	24,106	3,960	95,458	16.3	23,918	3,935	94,118	98.6%
整 形 外 科	54.9	6,995	13,335	93,278	73.6	8,268	17,801	147,187	78.2	8,424	18,924	159,420	108.3%
脳 神 経 外 科	0.2	8,132	39	317	0.0	0	0	0	0.0	0	0	0	—
産 婦 人 科	46.3	8,319	11,248	93,574	49.2	8,167	11,901	97,200	48.7	8,515	11,789	100,382	103.3%
皮 膚 科	19.9	3,542	4,827	17,098	17.5	3,708	4,238	15,713	16.9	3,699	4,079	15,088	96.0%
耳 鼻 咽 喉 科	39.1	8,481	9,503	80,598	35.9	9,091	8,691	79,011	35.8	9,094	8,668	78,823	99.8%
眼 科	36.3	11,144	8,832	98,425	39.4	10,649	9,542	101,609	37.3	10,770	9,024	97,187	95.6%
泌 尿 器 科	38.1	17,269	9,253	159,794	38.4	19,029	9,292	176,816	38.9	18,565	9,417	174,823	98.9%
麻 酔 科	6.2	7,947	1,504	11,952	1.2	735	279	205	1.2	766	291	223	108.8%
精 神 科	79.4	8,372	19,289	161,495	82.6	8,750	19,982	174,845	83.1	8,917	20,113	179,345	102.6%
放 射 線 科	0.8	29,900	185	5,531	2.3	29,667	550	16,317	2.3	29,491	564	16,633	101.9%
合 計	528.6	11,756	128,453	1,510,101	541.7	12,270	131,041	1,607,864	544.8	12,395	131,834	1,634,036	101.6%

令和7年度江別市病院事業会計決算の概要

区	分	当初予定額	最終予定額(A)	決算額(B)	比較(B)-(A)
【収益的収入及び支出】					(単位：千円、税込)
Ⅰ病院事業収益					
1	医業収益	7,018,686	7,606,425	7,659,145	52,720
	1	5,596,292	6,045,746	6,083,152	37,406
	(1)診療収益	4,983,352	5,417,851	5,476,742	58,891
	入院収益	3,428,901	3,809,986	3,842,706	32,720
	外来収益	1,554,451	1,607,865	1,634,036	26,171
	(2)公衆衛生活動収益	171,065	171,065	157,812	△13,253
	(3)その他医業収益	441,875	456,830	448,598	△8,232
2	医業外収益	1,422,294	1,560,579	1,575,993	15,414
3	特別利益	100	100	0	△100
Ⅱ病院事業費用					
1	医業費用	7,760,459	8,101,802	7,975,171	△126,631
	(1)給与費	7,594,967	7,927,850	7,811,805	△116,045
		4,562,860	4,766,841	4,717,173	△49,668
	(2)材料費	991,733	1,107,994	1,074,811	△33,183
	(3)経費	1,410,865	1,423,506	1,398,841	△24,665
	(4)その他	629,509	629,509	620,980	△8,529
	(うち減価償却費)	(586,563)	(586,563)	(586,717)	(154)
2	医業外費用	154,018	160,725	154,762	△5,963
3	特別損失	6,474	8,227	8,604	377
4	予備費	5,000	5,000	0	△5,000
収益的収支差し引き		△741,773	△495,377	△316,026	179,351

【資本的収入及び支出】						(単位：千円、税込)	
Ⅰ 資本的収入		499,063	499,063	486,579	△12,484		
1	企業債	428,300	428,300	413,300	△15,000		
2	出資金	46,848	46,848	49,354	2,506		
3	補助金	0	0	0	0		
4	固定資産売却収入	0	0	10	10		
5	基金繰入金	23,915	23,915	23,915	0		
Ⅱ 資本的支出		1,366,084	1,366,084	1,362,476	△3,608		
1	建設改良費	428,393	428,393	424,785	△3,608		
2	投資	0	0	0	0		
3	基金積立金	0	0	0	0		
4	企業債償還金	896,003	896,003	896,003	0		
5	長期借入償還金	41,688	41,688	41,688	0		
資本的収支差し引き		△867,021	△867,021	△875,897	△8,876		

【営業運転資金に充てる借入金】					(単位:千円)
一般会計長期借入金	-	-	-	0	
病院事業債（経営改善推進事業）	-	2,200,000	2,200,000	0	
【欠損金及び不良債務等】					(単位:千円、税抜)
純損益	△744,994	△498,666	△319,478	179,188	
累積欠損金	2,046,158	1,799,830	1,620,642	△179,188	
単年度資金収支額	△1,043,148	1,423,121	1,595,974	172,853	
不良債務残高	2,491,069	2,470,179	2,299,864	△170,315	

【患者数等の状況】									
区		分	年間	1日平均	年間	1日平均	年間	1日平均	年間
患者数 (人)	入院	一般	56,210	154	61,267	168	61,136	167	△131
		精神	12,410	34	12,128	33	12,225	34	97
		計	68,620	188	73,395	201	73,361	201	△34
	外来	計	128,744	532	131,041	541	131,834	545	793
病床 利用率 (%)	一般		68.8		74.9		74.8		△0.1
	精神		79.1		77.3		77.9		0.6
	計		70.4		75.3		75.3		0.0

江別市病院事業会計予算決算等の推移

区 分		R6年度決算額	R7当初予算	R7補正2号	R7年度決算額	R8当初予算
【収益的収入及び支出】						
I 病院事業収益		6,673,078	7,018,686	7,606,425	7,659,145	8,080,763
1 医療収益		5,379,959	5,596,292	6,045,746	6,083,152	6,665,315
(1) 診療収益		4,773,631	4,983,352	5,417,851	5,476,742	5,987,807
入院収益		3,263,530	3,428,901	3,809,986	3,842,706	4,303,721
外来収益		1,510,101	1,554,451	1,607,865	1,634,036	1,684,086
(2) 公衆衛生活動収益		157,719	171,065	171,065	157,812	188,824
(3) その他医療収益		448,609	441,875	456,830	448,598	488,684
2 医療外収益		1,293,119	1,422,294	1,560,579	1,575,993	1,415,348
3 特別利益		0	100	100	0	100
II 病院事業費用		7,496,336	7,760,459	8,101,802	7,975,171	8,473,204
1 医療費用		7,304,633	7,594,967	7,927,850	7,811,805	8,226,288
(1) 給与費		4,398,926	4,562,860	4,766,841	4,717,173	4,996,221
(2) 材料費		933,030	991,733	1,107,994	1,074,811	1,116,830
(3) 経費		1,378,376	1,410,865	1,423,506	1,398,841	1,460,323
(4) その他		594,301	629,509	629,509	620,980	652,914
(うち減価償却費)		(565,188)	(586,563)	(586,563)	(586,717)	(602,108)
2 医療外費用		144,492	154,018	160,725	154,762	233,947
3 特別損失		47,211	6,474	8,227	8,604	7,969
4 予備費		0	5,000	5,000	0	5,000
収益的収支差し引き		△823,258	△741,773	△495,377	△316,026	△392,441
【資本的収入及び支出】						
I 資本的収入		479,627	499,063	499,063	486,579	973,175
1 企業債		377,700	428,300	428,300	413,300	907,900
2 出資金		54,097	46,848	46,848	49,354	3,529
3 補助金		0	0	0	0	49,246
4 固定資産売却収入		0	0	0	10	0
5 基金繰入金		47,830	23,915	23,915	23,915	12,500
II 資本的支出		1,306,415	1,366,084	1,366,084	1,362,476	4,311,609
1 建設改良費		387,878	428,393	428,393	424,785	959,124
2 企業債償還金		876,891	896,003	896,003	896,003	885,318
(1) 企業債償還金		826,821	845,832	845,832	845,832	835,047
(2) 特別減収対策企業債償還金		50,070	50,171	50,171	50,171	50,271
3 長期借入金償還金		41,646	41,688	41,688	41,688	2,467,167
資本的収支差し引き		△826,788	△867,021	△867,021	△875,897	△3,338,434
【営業運転資金に充てる借入金】						
一般会計長期借入金		400,000	0	0	0	0
病院事業債(経営改善推進事業)		0	0	2,200,000	2,200,000	3,100,000
【次損金及び不良債務等】						
純損益		△826,537	△744,994	△498,666	△319,478	△398,232
累積欠損金		1,301,164	2,046,158	1,799,830	1,620,642	2,198,062
単年度資金収支額		△675,307	△1,043,148	1,423,121	1,595,974	17,448
不良債務残高		1,436,567	2,491,069	2,470,179	2,299,864	9,440
一時借入金残高(予定額)		1,700,000	2,600,000	0	150,000	0
【一般会計繰入金の状況】						
一般会計繰入金合計		1,605,228	1,724,358	1,724,358	1,724,358	1,698,297
収益的収入		1,551,131	1,677,510	1,677,510	1,675,004	1,694,768
医療収益		366,467	356,252	356,252	351,329	375,854
医療外収益		1,184,664	1,321,258	1,321,258	1,323,675	1,318,914
資本的収入		54,097	46,848	46,848	49,354	3,529
【患者数等の状況】						
患者数 (人)	入院	一般	年間	1日平均	年間	1日平均
		精神	年間	1日平均	年間	1日平均
		計	年間	1日平均	年間	1日平均
	外来	年間	1日平均	年間	1日平均	年間
病床利 用率 (%)	一般	66.2	68.8	74.9	74.8	81.3
	精神	74.5	79.1	77.3	77.9	81.4
	計	67.6	70.4	75.3	75.3	81.3

※病床利用率は病床を除いて計算 [R30年10月～R1.10:一般228床] ⇒ [R1年11月～:一般237床] ⇒ [R2年4月～:一般224床、精神37床] ⇒ [R4年4月～:一般224床、精神43床]

診療科別在籍医師数

(常勤医師)

診療科	R5.4.1		R6.4.1		R7.4.1		R8.4.1(予算)		R8.4.1(実績)		備考
	人数	前年同月比較	人数	左記との増減	人数	左記との増減	人数	左記との増減	人数	左記との増減	
事業管理者	1		1		1		1		1		
院長	1		1		1		1		0	△1	管理者が兼務
総合内科	3		2	△1	2		2		2		
腎臓・透析内科	0		1	1	2		2		2		
呼吸器内科	0		0		0		0		0		
消化器内科	1		1		0	△1	3	3	3		
循環器内科	1		2	1	2		4	2	4		
精神科	3		3		3		3		3		
小児科	4		4		4		4		4		
外科	3		2	△1	1	△1	1		2	1	
整形外科	2		2		2		2		2		
形成外科	0		0		0		1	1	1		R8.4開設
皮膚科	0		0		0		0		0		
泌尿器科	2		2		2		2		2		
産婦人科	4		3	△1	4		3	△1	3		
眼科	2		2		1	△1	1		1		
耳鼻咽喉科	2	1	2		2		2		2		
放射線科	0		1	1	1		1		1		
麻酔科	3		3		2		2		2		
病理診断科	1		1		0		0		0		
小計	33	1	33	0	30	△3	35	5	35	0	

(会計年度任用職員医師)

総合内科	2	1	1	△1	0		0		0		
腎臓・透析内科	0	△1	0		0		0		0		
小児科	0		0		1		2	1	2		
整形外科	0		0		0		1	1	1		
精神科	1		1		1		1		1		
産婦人科	1		1		1		2	1	2		
麻酔科	1		1		2	1	2		2		
病理診断科	0		0		1		1		1		
臨床研修医	4	2	4		3	△1	3		3		
小計	9	2	8	△1	9	0	12	3	12	0	

(常勤医師+会計年度任用職員医師)

合計	42	3	41	△1	39	△3	47	8	47	0	
----	----	---	----	----	----	----	----	---	----	---	--

令和7年度収支改善の要因分析
(令和7年度当初予算と令和7年度決算の比較)

(単位:千円)



令和7年度病棟配置(令和8年3月31日現在)

令和7年度

東5病棟 稼働:40床 内科、循環器、整形 その他	西5病棟 稼働:44床 循環器、人工透析、 耳鼻科、共用
東4病棟 稼働:48床 整形、泌尿器	西4病棟 稼働:44床 内科、外科、消化器 共用
東3病棟 休床 稼働:-床	西3病棟 稼働:48床 産婦人科、小児 眼科、共用
南1病棟 精神 稼働:43床	合計 稼働:267床 目標:188人 (各病棟32人程度を想定)

令和8年度計画

東5病棟 稼働:40床 レスパイト+解放、 共用	西5病棟 稼働:44床 循環器、人工透析、 耳鼻科
東4病棟 稼働:48床 整形、泌尿器	西4病棟 稼働:44床 内科、外科、消化器 共用
東3病棟 休床 稼働:-床	西3病棟 稼働:48床 産婦人科、小児 眼科、形成外科、共用
南1病棟 精神 稼働:43床	合計 稼働:267床 目標:217人 (各病棟36人程度を想定)

江別市立病院経営強化プラン

～ロードマップ2028～

令和7年度 実績報告

令和7年4月～令和8年3月実績

令和8年度 実施計画

I 江別市立病院経営強化プラン実施計画の概要

1 経営強化プランの策定

総務省が令和4年3月に示した「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」は、公立病院の経営強化に必要な取り組みとして、役割機能の最適化と連携の強化、医師・看護師等の確保と働き方改革、経営形態の見直し、新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取り組み、施設・設備の最適化、経営の効率化等に取り組むことを求めています。

江別市立病院においても、国の方針を踏まえ、江別市と近隣市町村を含む地域において持続可能な地域医療提供体制を確保しつつ、市立病院の経営強化を着実に推進するため、令和6年3月に令和6年度から令和10年度を計画期間とする江別市立病院経営強化プランを策定しました。

2 実施計画の目的

この実施計画は、江別市立病院経営強化プランに示した目標指標について、各年度の数値目標を定めるとともに、目標を達成するための取り組み内容や方策を示すものです。

3 実施計画の期間

この計画は、令和10年度を目標年次とする江別市立病院経営強化プランにおける令和7年度の実績報告および令和8年度の実施計画です。

4 推進方法

実施計画は、毎年度自己点検及び評価を実施します。

その結果は、事業終了後3カ月以内に江別市立病院経営評価委員会に報告し評価を受けます。

また、江別市立病院経営評価委員会の評価結果は、江別市議会に報告するとともに、江別市立病院ホームページに掲載します。

5 その他

令和6年度の診療実績が計画値から大きく乖離したことや、当院を取り巻く医療環境が変化したことを受け、令和8年度に予定していた中間見直しを令和7年度に実施しました。

Ⅱ 数値目標

1 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標	
(1) 医療機能に係るもの	
① 救急搬送患者数	… 4
② 手術件数	… 4
③ 分娩件数	… 4
④ 訪問看護件数	… 5
⑤ 化学療法件数	… 5
(2) 医療の質に係るもの	
① 入院期間Ⅱ以内での退院・転棟者割合(DPC病床)	… 5
(3) 連携の強化等に係るもの	
① 紹介率	… 6
② 逆紹介率	… 6
(4) その他	
① 健診センターにおける健診受診者数(実人員数)	… 6
2 経営指標に係る数値目標	
(1) 収支改善に係るもの	
① 経常収支比率	… 7
② 修正医業収支比率	… 7
(2) 経費削減に係るもの	
① 職員給与費対医業収益比率	… 7
② 材料費対医業収益比率	… 8
③ 委託料対医業収益比率	… 8
(3) 収入確保に係るもの	
① 1日当たり入院患者数	… 8
② 1日当たり外来患者数	… 9
③ 新規入院患者数	… 9
④ 入院診療単価	… 9
⑤ 外来診療単価	… 10
(4) 経営の安定性に係るもの	
① 常勤医師数(正職員及びフルタイム会計年度任用職員)	… 10
② リハビリテーションスタッフ数	… 10
③ 病院採用事務職員数	… 11
④ 企業債残高	… 11
⑤ 他会計長期借入金残高	… 11
⑥ 一時借入金残高	… 12
⑦ 累積欠損金	… 12

令和7年度実施計画 自己評価一覧表

目標指標		指標数	目標達成率	評価判定結果				掲載ページ
				A	B	C	D	
1	医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標	9		2	3	4	0	
(1)	医療機能に係るもの	5		2	1	2	0	
①	救急搬送患者数		104.7%		○			4
②	手術件数		130.8%	○				
③	分娩件数		95.6%			○		
④	訪問看護件数		90.0%			○		5
⑤	化学療法件数		127.9%	○				
(2)	医療の質に係るもの	1		0	1	0	0	
①	入院期間Ⅱ以内での退院・転棟者割合(DPC病床)		100.0%		○			5
(3)	連携の強化等に係るもの	2		0	1	1	0	
①	紹介率		107.6%		○			6
②	逆紹介率		96.3%			○		
(4)	その他	1		0	0	1	0	
①	健診センターにおける健診受診者数(実人員数)		93.1%			○		6
2	経営指標に係る数値目標	17		4	10	2	1	
(1)	収支改善に係るもの	2		0	2	0	0	
①	経常収支比率		106.2%		○			7
②	修正医療収支比率		106.4%		○			
(2)	経費削減に係るもの	3		1	2	0	0	
①	職員給与費対医療収益比率		106.2%		○			7
②	材料費対医療収益比率		100.6%		○			8
③	委託料対医療収益比率		110.0%	○				
(3)	収入確保に係るもの	5		1	4	0	0	
①	1日当たり入院患者数		106.9%		○			8
②	1日当たり外来患者数		102.4%		○			9
③	新規入院患者数		111.1%	○				
④	入院診療単価		104.8%		○			
⑤	外来診療単価		102.7%		○			10
(4)	経営の安定性に係るもの	7		2	2	2	1	
①	常勤医師数(正職員及びフルタイム会計年度任用職員)		92.5%			○		10
②	リハビリテーションスタッフ数		100.0%		○			
③	病院採用事務職員数		111.1%	○				
④	企業債残高		72.8%				○	11
⑤	他会計長期借入金残高		101.7%		○			12
⑥	一時借入金残高		113.3%	○				
⑦	累積欠損金		82.2%			○		

【評価判定基準】

- [A] …予定以上に進捗している(目標以上の成果が上がっている)＝目標に対して110%以上達成
- [B] …概ね予定通り進捗している(目標どおりの成果が上がっている)＝目標に対して100%以上、110%未満の達成
- [C] …予定より進捗がやや遅れている(目標をやや下回っている)＝目標に対して80%以上、100%未満の達成
- [D] …予定より進捗が遅れている(目標を下回っている)＝目標に対して80%未満の達成

1 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標

(1) 医療機能に係るもの

No.	指標No.	医(1)-①	目標指標	救急搬送患者数			推進部署	実施計画施策
基準値		目標値（上段）・実績値（下段）						実施計画施策
令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇江別医師会・市内医療機関と連携しながら内科系二次救急輪番制を推進し、救急医療体制の安定化を図る ◇「プロジェクトQ ² 」の取組を継続し救急搬送患者を積極的に受け入れる		
1,139人		1,700人	1,700人	1,800人			2,000人	
1,502人		1,780人	各年度の実績を掲載します				【令和5年度実績】 1,601件	
								備考

No.	指標No.	医(1)-②	目標指標	手術件数			推進部署	医務局、看護部、医事課	
基準値		目標値（上段）・実績値（下段）						実施計画施策	
令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇手術室運営委員会を通じて、手術室の効率的な運用を検討する ◇地域の医療機関との連携を強化し、紹介患者を増加させ手術患者を確保する			
	1,700件	1,700件	2,300件		2,500件				
1,827件									
	1,709件	2,223件	各年度の実績を掲載します						
						備考		【令和5年度実績】 1,670件	

No.	指標No.	医(1)-③	目標指標	分娩件数			推進部署	産婦人科、看護部、医事課	
基準値		目標値（上段）・実績値（下段）						実施計画施策	
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇妊婦に選ばれる病院を目指し「産後ケア食」を導入する ◇持続的な周産期医療体制の構築に向けて分娩に係る費用を適正化する ◇「地域周産期母子医療センター」の指定に向けた研究を進める		
3	488件	450件	450件	450件		500件			
		416件	430件	各年度の実績を掲載します			【令和5年度実績】 430件		
							備考		

※矢印は現状の方向性を示したものです

※各年度の実績、診療報酬改定(R6・R8・R10)、人事院勧告による給与改定などを踏まえ、年度ごとの目標を設定します

No.	指標No.	医(1)-④	目標指標	訪問看護件数						推進部署	訪問看護ステーション		
4	基準値	目標値（上段）・実績値（下段）										実施計画施策	
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇外来部門と連携し慢性疾患患者のスクリーニング、早期の介入支援を行うこと ◇、対象者の増加を図る ◇患者支援センターや病棟部門と連携したターミナルケア等に取り組み						
	5, 040件	5, 040件	5, 040件			5, 400件							
	5, 136件												
		4, 737件	4, 538件			各年度の実績を掲載します							
備考												【令和5年度実績】 4, 771件	

No.	指標No.	医(1)-⑤	目標指標	化学療法件数 (化学療法無菌調剤件数)						推進部署	医務局、薬剤科、看護部		
5	基準値	目標値（上段）・実績値（下段）						実施計画施策					
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇抗がん剤調整支援システムを導入し調剤業務の安全性向上を図る ◇がん患者への支援体制を充実させるため、緩和ケアチームの立上げに向けた取組を進める ◇地域の薬局との連携を強化するなど、がん化学療法の質向上に向けた取組を進める						
		550件	390件	500件	➡		500件						
	682件												
	426件	499件	各年度の実績を掲載します										
											備考		
											【令和5年度実績】 550件		

(2) 医療の質に係るもの

No.	指標No.	医(2)-①	目標指標	入院期間Ⅱ以内での退院・転棟者割合（DPC病床）						推進部署	実施計画施策
6	基準値		目標値（上段）・実績値（下段）						実施計画施策	事務局、看護部、患者支援センター、医事課	
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇クリニカルパス委員会を中心に、各診療科のクリニカルパスの作成及び適用を進める ◇DPC病床の在院日数を適正化するため、地域包括ケア病棟の効果的な利用を進める				
		58.0%	60.0%	60.0%		60.0%					
	52.0%										
	62.4%	60.0%	各年度の実績を掲載します								
備考										【令和5年度実績】 57.8%	

※矢印は現状の方向性を示したものです

※各年度の実績、診療報酬改定(R6・R8・R10)、人事院勧告による給与改定などを踏まえ、年度ごとの目標を設定します

(3) 連携の強化等に係るもの

No.	指標No.	医(3)-①	目標指標	紹介率 (地域医療支援病院基準)				推進部署	医務局、患者支援セン ター、医事課	
基準値		目標値（上段）・実績値（下段）							実施計画施策	
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度		◇初診時選定療養費を適正化する ◇紹介件数の向上に向けて戦略的に医療 機関訪問を進める ◇ICTを活用し連携医療機関との情報 共有を進める		
7	10.5%	20.0%	25.0%	30.0%			50.0%	【令和5年度実績】 10.5%		
		17.1%	26.9%	各年度の実績を 掲載します						
			備考							

No.	指標No.	医(3)-②	目標指標	逆紹介率 (地域医療・支援病院基準)						推進部署	医務局、患者支援センター、看護部、医事課		
基準値		目標値（上段）・実績値（下段）										実施計画施策	
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度						◇患者支援センターと医師・看護部・医事課（医師事務作業補助者）が連携し、逆紹介の仕組みを構築する ◇「紹介受診重点医療機関」を目指し、地域の医療・介護機関、市民の理解を得るための情報発信・周知活動を進める	
8	13.3%	25.0%	35.0%	35.0%									
		29.3%	33.7%	各年度の実績を掲載します									
	備考												
【令和5年度実績】 19.5%													

(4) その他

No.	指標No.	医(4)-①	目標指標	健診センターにおける健診受診者数(実人員数)				推進部署	健診管理課	
基準値		目標値(上段)・実績値(下段)							実施計画施策	
9	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇サービスの質と受診者の満足度を向上させるため健診オプションの充実等に取り組む ◇健診センターのスリム化など健診業務の効率化を進める		【令和5年度実績】 4,381人	
	3,667人	4,830人	5,520人	6,440人		6,900人				
	5,091人	5,140人	各年度の実績を掲載します							
備考										

※矢印は現状の方向性を示したものです

※各年度の実績、診療報酬改定(R6・R8・R10)、人事院勧告による給与改定などを踏まえ、年度ごとの目標を設定します

2 経営指標に係る数値目標

(1) 収支改善に係るもの

No.	指標No.	経(1)-①	目標指標	経常収支比率			推進部署	医務局、医事課、経営企画課	
	基準値	目標値（上段）・実績値（下段）						実施計画施策	
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇事業管理者を中心とするガバナンスを強化し収支改善の進捗管理を徹底する ◇各種取組により収益増加を図るとともに経費削減を進める		
10	106.2%	96.6%	90.5%	95.4%			101.9%	【令和5年度実績】 98.1%	
		89.5%	96.1%	各年度の実績を掲載します					
備考									

No.	指標No.	経(1)-②	目標指標	修正医業収支比率			推進部署	医務局、医事課、経営企画課	
	基準値	目標値（上段）・実績値（下段）						実施計画施策	
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇事業管理者を中心とするガバナンスを強化し収支改善の進捗管理を徹底する ◇各種取組により収益増加を図るとともに経費削減を進める ◇一般会計繰入金について基準外繰入の適減に努める		
11	89.9%	79.1%	70.3%	77.9%		86.3%			
				各年度の実績を掲載します			【令和5年度実績】 78.9%		
		70.0%	74.8%				備考		

(2) 経費削減に係るもの

No.	指標No.	経(2)-①	目標指標	職員給与費対医業収益比率						推進部署	医務局、診療技術部、看護部、医事課、管理課		
基準値		目標値（上段）・実績値（下段）										実施計画施策	
令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度						◇診療体制を適正化し出張医を含む人員配置の最適化を進める ◇医療技術職、事務職へのタスク・シフトイングを進め、看護職員の配置を適正化する		
	65.3%	73.9%	69.1%										
	61.4%												
12	56.3%	65.3%	73.9%	69.1%								【令和5年度実績】 64.5%	
		73.9%	69.6%										
		各年度の実績を掲載します											
備考													

※矢印は現状の方向性を示したものです

※各年度の実績、診療報酬改定(R6・R8・R10)、人事院勧告による給与改定などを踏まえ、年度ごとの目標を設定します

No.	指標No.	経(2)-②	目標指標	材料費対医業収益比率	推進部署	医務局、薬剤科、医事課、経営企画課
13	基準値	目標値（上段）・実績値（下段）			実施計画施策	
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度
		15.5%	16.9%	15.9%	→	16.0%
14.2%				各年度の実績を掲載します		
		16.5%	16.8%			
備考						
【令和5年度実績】 15.3%						
◇材料費（薬品費、診療材料費）についてベンチマークシステムを活用し購入価格の適正化を進める ◇後発医薬品への切替え等を継続的に実施する						

No.	指標No.	経(2)-③	目標指標	委託料対医業収益比率	推進部署	医事課、管理課、経営企画課
14	基準値	目標値（上段）・実績値（下段）			実施計画施策	
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度
		13.1%	14.3%	12.9%	↘	11.3%
12.2%				各年度の実績を掲載します		
		14.6%	13.0%			
備考						
【令和5年度実績】 13.1%						
◇仕様の見直し等を実施し委託料の抑制に努める ◇医療機器等の保守契約については契約内容の最適化を進める						

(3) 収入確保に係るもの

No.	指標No.	経(3)-①	目標指標	1日当たり入院患者数	推進部署	医務局、患者支援センター、看護部、医事課
15	基準値	目標値（上段）・実績値（下段）			実施計画施策	
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度
		195人	188人	217人	↗	225人
175人				各年度の実績を掲載します		
		180人	201人			
備考						
【令和5年度実績】 181人						
◇新規入院患者の増加、在院日数の適正管理に努める						

※矢印は現状の方向性を示したものです

※各年度の実績、診療報酬改定(R6・R8・R10)、人事院勧告による給与改定などを踏まえ、年度ごとの目標を設定します

No.	指標No.	経(3)-②	目標指標	1日当たり外来患者数						推進部署	医務局、患者支援センター、看護部、医事課		
	基準値	目標値（上段）・実績値（下段）										実施計画施策	
16	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇専門外来や入院前後の外来など外来機能の重点化を進める ◇地域の医療機関との連携を強化し逆紹介を進める						
		568人	532人	551人		551人							
	571人												
	529人	545人	各年度の実績を掲載します										
備考													
【令和5年度実績】547人													

No.	指標No.	経(3)-③	目標指標	新規入院患者数						推進部署	医務局、患者支援センター、医事課		
	基準値	目標値（上段）・実績値（下段）										実施計画施策	
17	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇「プロジェクトQ ² 」の取組を継続し救急搬送患者を積極的に受け入れ新規入院患者を確保する ◇地域の医療機関との連携を強化し紹介患者を増加させることで新規入院患者を確保する						
		4,700人	4,700人	5,500人								5,500人	
	4,229人												
	4,571人	5,221人	各年度の実績を掲載します										
備考													
【令和5年度実績】4,424人													

No.	指標No.	経(3)－④	目標指標	入院診療単価			推進部署	医務局、診療技術部、医事課	
	基準値	目標値（上段）・実績値（下段）						実施計画施策	
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇一般病棟についてはDPC運用の最適化を進め収益性の向上を図る ◇精神病棟については平均在院日数の適正化を図る ◇チーム医療を推進し各種加算の算定向上に取り組む（摂食嚥下チームの立上げなど）		
18	48,852円	51,673円	49,969円	54,336円		62,227円			
		49,568円	52,381円	各年度の実績を掲載します					
備考									【令和5年度実績】 48,540円

※矢印は現状の方向性を示したものです

※各年度の実績、診療報酬改定(R6・R8・R10)、人事院勧告による給与改定などを踏まえ、年度ごとの目標を設定します

No.	指標No.	経(3)-⑤	目標指標	外来診療単価			推進部署	医務局、診療技術部、医事課	
	基準値	目標値（上段）・実績値（下段）						実施計画施策	
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇在宅療養指導の充実など外来医療の質向上を図る ◇MRI・CT・RIなど高度医療機器の積極的な活用や、生理機能検査の積極的な実施に努める ◇人工透析や化学療法など、一定の設備を必要とする患者の積極的な受入れを進める		
		12,975円	12,074円	12,682円		13,223円			
19	13,413円						備考		
	11,756円	12,395円	各年度の実績を掲載します			【令和5年度実績】 13,154円			

(4) 経営の安定性に係るもの

No.	指標No.	経(4)-①	目標指標	常勤医師数（正職員及びフルタイム会計年度任用職員）						推進部署	管理課
	基準値	目標値（上段）・実績値（下段）								実施計画施策	
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇未来医療創造基金を活用した共同研究を進め医科大学との関係を強化する ◇人材紹介会社等を活用し多様な人材の採用に取り組む ◇臨床研修医の育成・確保を進める				
	36人	40人	40人	41人							
		39人	37人	各年度の実績を掲載します			【令和5年度実績】 40人				
備考											

No.	指標No.	経(4)-②	目標指標	リハビリテーションスタッフ数			推進部署	リハビリテーション科、管理課	
21	基準値	目標値（上段）・実績値（下段）						実施計画施策	
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇診療報酬改定の動向を踏まえつつ計画的な人材確保に取り組む ◇リハビリテーションの充実に向け計画的な人材育成に取り組む		
		11人	14人	21人		20人			
	10人								
	12人	14人	各年度の実績を掲載します						
							備考		
【令和5年度実績】 10人									

※矢印は現状の方向性を示したものです

※各年度の実績、診療報酬改定(R6・R8・R10)、人事院勧告による給与改定などを踏まえ、年度ごとの目標を設定します

No.	指標No.	経(4)-③	目標指標	病院採用事務職員数						推進部署	医事課、管理課、経営企画課		
22	基準値	目標値（上段）・実績値（下段）										実施計画施策	
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇「事務職の採用及び育成に関する方針」に基づき「経営的な視点で事務部門での専門性を発揮しつつ、コミュニケーション能力や企画調整力を発揮して医療職の現場を支えることのできる人材」の育成に取り組む ◇本庁採用職員と病院採用職員のそれぞれの特色を考慮し、採用や配置、育成を行う						
		12人	18人	22人			15人						
	9人												
		15人	20人	各年度の実績を掲載します				【令和5年度実績】 10人					
												備考	

No.	指標No.	経(4)-④	目標指標	企業債残高			推進部署	経営企画課	
23	基準値	目標値（上段）・実績値（下段）						実施計画施策	
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇医療機器の更新や施設整備を計画的に進めながら企業債の圧縮に努める		
		4,585,171 千円	4,538,071 千円	9,373,351 千円		8,617,422 千円			
	5,135,987 千円								
	4,518,471 千円	6,235,769 千円	各年度の実績を掲載します						
							備考		
							【令和5年度実績】 5,017,661千円		

No.	指標No.	経(4)-⑤	目標指標	他会計長期借入金残高						推進部署	経営企画課	
	基準値	目標値（上段）・実績値（下段）									実施計画施策	
24	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇健全な財務基盤の確立に向け、返済金額の平準化を図り計画的に返済を進める					
	2,275,563 千円	2,108,854 千円	2,508,854 千円	—	—	—	備考					
		2,508,854 千円	2,467,167 千円	各年度の実績を 掲載します			【令和5年度実績】 2,150,500千円					

※矢印は現状の方向性を示したものです
 ※各年度の実績、診療報酬改定(R6・R8・R10)、人事院勧告による給与改定などを踏まえ、年度ごとの目標を設定します

No.	指標No.	経(4)-⑥	目標指標	一時借入金残高			推進部署	経営企画課	
25	基準値	目標値（上段）・実績値（下段）						実施計画施策	
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇資金面での安定性を確立するため一時借入金残高の圧縮に努める		
	900,000千円	1,400,000千円	1,700,000千円	—	➡	500,000千円	備考 【令和5年度実績】 850,000千円		
	1,700,000千円	150,000千円	各年度の実績を掲載します						

No.	指標No.	経(4)-⑦	目標指標	累積欠損金			推進部署	経営企画課	
26	基準値	目標値（上段）・実績値（下段）						実施計画施策	
	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	◇健全な財務基盤の確立に向け累積欠損金の早期解消を目指す		
	314,754 千円	783,821 千円	1,332,802 千円	2,198,062 千円	➡	2,246,994 千円	備考 【令和5年度実績】 474,626千円		
	1,301,163 千円	1,620,642 千円	各年度の実績を 掲載します						

※矢印は現状の方向性を示したものです
※各年度の実績、診療報酬改定(R6・R8・R10)、人事院勧告による給与改定などを踏まえ、年度ごとの目標を設定します

健診センターにおける健診利用者の推移（令和7年度実績）

（単位：人）

		R7.4	R7.5	R7.6	R7.7	R7.8	R7.9	R7.10	R7.11	R7.12	R8.1	R8.2	R8.3	R7年度 合計	R7年度 月平均 ①	R6年度 月平均 ②	③比較 (①-②)		
基本健診	協 会 け ん ぽ	82	77	116	123	103	112	146	116	115	109	128	30	1,257	104.8	77.9	26.8		
	共 済 ド ッ ク	35	45	90	99	83	93	100	74	96	87	92	22	916	76.3	74.5	1.8		
	国 保 ド ッ ク	2	36	35	38	38	44	48	35	22	15	19	40	372	31.0	25.0	6.0		
	議 員 健 診	0	0	0	0	0	0	11	14	0	0	0	0	25	2.1	2.1	0.0		
	事 業 所 健 診	28	24	47	75	61	57	71	53	47	55	64	60	642	53.5	58.5	△ 5.0		
	特 定 健 診	12	42	55	58	32	55	70	40	52	27	33	66	542	45.2	49.5	△ 4.3		
	職 員	市 立 病 院	4	5	2	59	37	35	32	37	43	47	60	30	391	32.6	33.0	△ 0.4	
		市 職 員 等	0	0	0	0	0	5	3	4	6	4	13	0	35	2.9	3.3	△ 0.3	
	脳	ド ッ ク	1	0	3	4	4	4	7	1	3	4	13	5	49	4.1	2.9	1.2	
	高機能肺	ドック	2	1	4	1	0	2	4	0	0	1	2	2	19	1.6	2.8	△ 1.2	
	前立腺	ドック	1	2	1	1	2	0	0	0	0	0	1	0	8	0.7	0.1	0.6	
【小計】 ①		167	232	353	458	360	407	492	374	384	349	425	255	4,256	354.7	329.5	25.2		
その他健診	がん検診等	胃 が ん	2	3	2	3	5	7	19	9	7	4	10	7	78	6.5	5.5	1.0	
		肺 が ん	5	8	17	6	4	41	18	24	24	4	20	8	179	14.9	13.0	1.9	
		大 腸 が ん	4	7	9	4	4	17	12	9	11	3	13	7	100	8.3	7.7	0.7	
		骨 粗 鬆 症	5	4	3	4	1	7	4	2	11	0	4	2	47	3.9	3.5	0.4	
		肝炎ウィルス	2	4	10	6	6	4	1	5	6	4	8	0	56	4.7	4.7	0.0	
	婦人科	乳 が ん	M G	39	48	68	95	80	126	150	116	93	49	72	63	999	83.3	90.1	△ 6.8
			U S	27	24	22	50	30	40	59	66	45	15	27	33	438	36.5	39.3	△ 2.8
		子宮がん	頸 部	27	32	51	63	56	91	108	85	74	30	40	45	702	58.5	64.4	△ 5.9
			体 部	1	1	1	0	1	0	4	0	1	0	0	0	9	0.8	1.3	△ 0.6
			U S	20	20	25	30	25	34	51	46	43	10	21	27	352	29.3	34.2	△ 4.8
	甲 状 線 エ コ ー		5	1	6	7	12	13	7	7	10	0	4	2	74	6.2	4.8	1.3	
	【小計】 ②		137	152	214	268	224	380	433	369	325	119	219	194	3,034	252.8	234.3	18.5	
	【人員】 ③		52	48	62	73	54	111	129	97	93	36	61	68	884	73.7	94.8	△ 21.1	
	延健診数 (①+②)		304	384	567	726	584	787	925	743	709	468	644	449	7,290	607.5	563.8	43.7	
実人員計 (①+③)		219	280	415	531	414	518	621	471	477	385	486	323	5,140	428.3	424.3	4.1		

【再掲】

基本健診OP	胃	F	S	65	74	89	102	82	91	93	80	87	68	73	39	943	78.6	56.1	22.5
	肺	機	能	3	1	2	2	0	4	6	2	0	1	0	0	21	1.8	1.9	△ 0.2
	ピ	ロ	リ	7	5	10	3	4	10	13	19	13	10	17	5	116	9.7	10.2	△ 0.5
	ベ	ブ	シ	6	6	10	5	3	9	11	14	12	10	13	5	104	8.7	11.0	△ 2.3
	A	B	I	5	5	10	9	5	10	15	13	14	12	14	6	118	9.8	8.2	1.7
	P	S	A	12	12	15	21	17	14	17	22	11	19	17	7	184	15.3	14.0	1.3

病床数適正化支援事業について

1 事業

- (1) 事業名：病床数適正化緊急支援事業（令和7年度から繰越）
- (2) 概要：医療需要の変化を踏まえた病床数の適正化を進める医療機関を対象として財政支援を行う。
- 令和7年12月16日から令和9年3月31日までの間に、病床数の削減を行う必要がある。
- (3) 交付額：病院（一般病床・療養病床・精神病床）・有床診療
4, 104千円／床（休床の場合は、2, 052千円／床）

2 今年度の状況

日 付	内 容
4月7日	「病床数の適正化に対する支援について」通知（厚生労働省から都道府県宛て）
4月8日	「令和8年度（令和7年度からの繰越分）病床数適正化緊急支援事業の実施について」通知（厚生労働省から都道府県宛て）

※北海道のホームページにおいて、第1回目の申請期限は6月末頃を予定と示されているが、詳細は決まり次第公表とされている。

3 今後の対応

一般病床54床については、令和7年度下期以降の病床稼働率や今後の診療体制を踏まえ、対応を検討中。

精神病床6床については、削減を予定。

	一般病床	精神病床
許可病床 (R7.4.1)	278床	59床
許可病床 (R8.4.1)	278床	49床
稼働病床 (R8.4.1)	224床	43床
休床 (R8.4.1)	54床	6床

参考 これまで（令和7年）の経過

日 付	内 容
2月12日	「令和6年度医療施設等経営強化緊急支援事業の実施について」通知（厚生労働省から都道府県宛て）
2月21日	「病床数適正化支援事業」に係る事業計画（活用意向調査）に係る通知 （厚生労働省から都道府県宛て）
2月28日	「病床数適正化支援事業」に係る事業計画（活用意向調査）の提出依頼 （北海道から医療機関宛て）
3月13日	事業計画（活用意向調査）を北海道へ提出
4月11日	「令和7年度医療施設等経営強化緊急支援事業（病床数適正化支援事業）の内示について」通知（厚生労働省から都道府県宛て）
4月28日	「令和6年度厚生労働省補正予算「病床数適正化支援事業」に係る国の内示通知について」通知（北海道から医療機関宛て）
5月29日	第1次内示（給付対象外）通知（北海道から医療機関宛て）
6月27日	「令和7年度医療施設等経営強化緊急支援事業（病床数適正化支援事業）の内示について」通知（厚生労働省から都道府県宛て）
8月12日	「令和6年度厚生労働省補正予算「医療施設等経営強化緊急支援事業」における「病床数適正化支援事業」に係る第2次内示の予定について」通知（北海道から医療機関宛て）
9月22日	精神病床10床削減（59床→49床）
10月27日	「令和6年度厚生労働省補正予算「医療施設等経営強化緊急支援事業」における「病床数適正化支援事業」に係る第2次内示について」通知（北海道から医療機関宛て）
10月29日	令和7年度病床数適正化支援事業給付金の支給申請
12月22日	令和7年度病床数適正化支援事業給付金（41,040千円）の支給決定

地域周産期母子医療センターの認定について

- 1 地域周産期母子医療センターについて
産科及び小児科（新生児診療を担当するもの）等を備え、周産期に係る比較的高度な医療行為を行うことができる医療施設を都道府県が認定するもの。
北海道においては、総合周産期母子医療センター6施設、地域周産期母子医療センター30施設が指定・認定されている。（令和5年4月1日現在）

- 2 認定日
令和8年3月17日

- 3 経過
令和7年 5月 江別保健所に対し、センター認定に関する各種要件の確認
6月 北海道に対し、申請スケジュール等の相談
7月 北海道大学医学部産婦人科学教室を訪問し事前相談
8月 北海道大学医学部小児科学教室を訪問し事前相談
8月 北海道に対し申請内容等の事前確認作業
11月 2医療機関と産科セミナーシステムを開始
11月 申請内容の調整・確定
令和8年 2月 北海道総合保健医療協議会地域医療専門委員会
周産期・小児医療検討委員会開催
3月 認定（3月17日付）

- 4 認定による経営的メリット
(1) DPC機能評価係数の上昇
係数の上昇により、年間約2,800千円の収益増加が見込める。
※令和9年度から
(2) 特別交付税措置額の拡大
周産期医療病床を確保することで、年間約50,000千円の措置額拡大が見込める。それに伴い一般会計からの繰入金は総務省の通知に基づいた繰入金となる。（基準内繰入金）
※令和8年度から

形成外科の開設について

1 「形成外科」とは？

何らかの理由によって体に生じた変形や欠損などを、さまざまな手法を駆使して、機能も含めて本来あるべき姿に再建したり、整容的によりきれいにしたりすることを目的とした、外科系の診療科です。

2 担当医師について

- ・宮林亜沙子医師 12年目の形成外科専門医（4月から当院常勤医）
- ・令和8年度は1名体制。

3 診療予定

令和8年4月～

	月	火	水	木	金
午前	—	—	外来	—	外来
午後	—	指定処置日	まぶた外来	—	外来

※診察日以外は手術・病棟回診

4 対象疾患

まぶたの異常	眼瞼下垂(まぶたの垂れ下がり)、眼瞼内反(逆さまつ毛)、腫瘍、外傷
先天異常	耳の変形、手足の異常(多指症、合指症)、口唇裂・口蓋裂、臍ヘルニア(でべそ)
腫瘍	皮膚・皮下の良性腫瘍(できもの)、悪性腫瘍、腫瘍切除後の欠損(乳房再建など)
外傷	新鮮外傷(擦り傷・切り傷等)、新鮮熱傷、顔面骨折
瘢痕	瘢痕(きずあと)およびそれによる瘢痕拘縮(ひきつれ)、ケロイド
慢性創傷	褥瘡(床ずれ)、難治性潰瘍(治りにくい掘れたきず)
その他	顔面神経麻痺、陥入爪、腋臭症等

看護師特定行為研修施設申請について

看護部では、地域の中核病院として、急性期医療から退院支援、在宅療養支援までを切れ目なく支える医療提供体制の強化を目的に、今年度、看護師の特定行為研修を実施する指定研修機関として申請を行い、研修開始に向けた準備を進める。

1 看護師の特定行為研修制度の概要

看護師の特定行為研修制度は、看護師が医師又は歯科医師の作成した手順書に基づき、一定の診療の補助である「特定行為」を安全に実践するための制度である。

研修では、患者の状態を的確に判断し、必要な対応を安全に行うための知識・技術・判断力を修得する。

特定行為は現在、21区分38行為に整理されており、研修修了者は、医師の包括的指示のもと、手順書に定められた範囲で患者の状態に応じた対応を行うことが期待されている。

2 当院が自院で研修を行う意義

- ①患者に提供する医療の質の向上
- ②看護職員のキャリア支援と人材定着
- ③地域医療への貢献
- ④医師の負担軽減と病院経営への効果

3 選択する研修内容

- ①在宅・慢性期領域パッケージ
- ②外科系基本領域パッケージ
- ③栄養に係るカテーテル管理〔末梢留置型中心静脈注射用カテーテル管理〕関連
- ④血糖コントロールに係る薬剤投与関連

4 今後の進め方

特定行為研修管理委員会を中心に、研修・指導体制、手順書、実習症例、学修支援体制を整備する。

修了者の活動基準を明確化し、安全な実践体制を構築することで、医療の質向上、医師の負担軽減、地域医療への貢献につなげていく。

特定行為区分と領域別パッケージ

- ・ **特定行為区分**：看護師が手順書に基づいて行う診療の補助となる行為を21区分に整理したもので、特定行為区分を最小単位として実施する。
- ・ **領域別パッケージ**：研修をパッケージ化したもので、在宅・慢性期領域、外科術後病棟管理領域、術中麻酔管理領域、救急領域、外科系基本領域、集中治療領域の6領域がある。必ずしも特定行為区分が最小単位とはならない。

特定行為区分（21区分）

特定行為区分	特定行為	特定行為区分	特定行為
呼吸器（気道確保に係るもの）関連	経口用気管チューブ又は経鼻用気管チューブの位置の調整	創傷管理関連	褥（じよく）瘡（そう）又は慢性創傷の治療における血流のない壊死組織の除去
呼吸器（人工呼吸療法に係るもの）関連	侵襲的陽圧換気の設定の変更 非侵襲的陽圧換気の設定の変更 人工呼吸管理がなされている者に対する鎮静薬の投与量の調整	創部ドレーン管理関連	創傷に対する陰圧閉鎖療法
呼吸器（長期呼吸療法に係るもの）関連	人工呼吸器からの離脱	創部ドレーンの抜去	直接動脈穿刺法による採血
循環器関連	気管カニューレの交換 一時的ベースメーカの操作及び管理 一時的ベースメーカードの抜去 経皮的心筋補助装置の操作及び管理 大動脈内バルーンポンプベンタからの離脱を行うときの補助の頻度の調整	動脈血液ガス分析関連	接骨動脈ラインの確保
心臓ドレーン管理関連	心臓ドレーンの抜去	透析管理関連	急性血液浄化療法における血液透析器又は血液透析濾過器の操作及び管理
胸腔ドレーン管理関連	低圧胸腔内持続吸引器の吸引圧の設定及び設定の変更	栄養及び水分管理に係る薬剤投与関連	持続点滴中の高カロリー輸液の投与量の調整
腹腔ドレーン管理関連	胸腔ドレーンの抜去	感染に係る薬剤投与関連	感染徴候がある者に対する薬剤の臨時の投与
ろう孔管理関連	胃ろうカテーテル若しくは腸ろうカテーテル又は胃ろうボタンの交換	血糖コントロールに係る薬剤投与関連	インスリンの投与量の調整
栄養に係るカテーテル管理（中心静脈カテーテル管理）関連	膀胱ろうカテーテルの交換	術後疼痛管理関連	硬膜外カテーテルによる鎮痛剤の投与及び投与量の調整
栄養に係るカテーテル管理（末梢留置型中心静脈注射用カテーテル管理）関連	中心静脈カテーテルの抜去	循環動態に係る薬剤投与関連	持続点滴中のカテコラミンの投与量の調整
			持続点滴中のナリウム、カリウム又はクロールの投与量の調整
			持続点滴中の降圧剤の投与量の調整
			持続点滴中の糖質輸液又は電解質輸液の投与量の調整
			持続点滴中の利尿剤の投与量の調整
			抗けいれん剤の臨時の投与
			抗精神病薬の臨時の投与
			抗不安薬の臨時の投与
			抗癌剤その他の薬剤が血管外に漏出したときのステロイド薬の局所注射及び投与量の調整

領域別パッケージ（6領域）

- ・在宅慢性期領域（4行為）
- ・外科術後病棟管理領域（15行為）
- ・術中麻酔管理領域（8行為）
- ・救急領域（9行為）
- ・外科系基本領域（7行為）
- ・集中治療領域（10行為）

特定行為研修の導入スケジュール

		2025年					2026年					
		11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月
指定研修機関申請 (医道審議会)	厚生局 (申請)				厚生局面談		書類提出					
	厚生労働省 (申請)						書類提出					
	医道審議会 (審査)									審査	認可	
補助金 (厚生労働省)								仮申請			本申請	
説明会 (看護師、医師、病院幹部)							院内説明会					
受講審査 (試験)					募集要項作成				出願期間	審査	受講決定	
特定行為研修管理委員会											開催	
その他 (備品購入、研修要項作成等)										シミュラタ等備品購入		研修スケジュール等作成

地域医療連携推進法人メディカルアライアンス江別の設立について

1 設立準備委員会の開催状況

- (1) 開催状況 令和7年6月6日～令和8年2月13日まで6回開催
- (2) 出席者 江別市長、溪和会江別病院理事長、江別市病院事業管理者、江別市副市長、江別市健康福祉部、溪和会江別病院事務局、江別市立病院事務局

2 地域医療連携推進法人の設立認定

- 令和7年11月27日 北海道に対して地域医療連携推進法人の認定申請
- 令和8年 3月 1日 地域医療連携推進法人設立認定

3 地域医療連携推進法人の活動状況

- (1) 理事会、社員総会
 - 開催日 令和8年4月17日
 - 出席者 代表理事（江別市長）
理事（溪和会江別病院理事長）
理事（江別市病院事業管理者）
監事（江別市立病院事務長）