

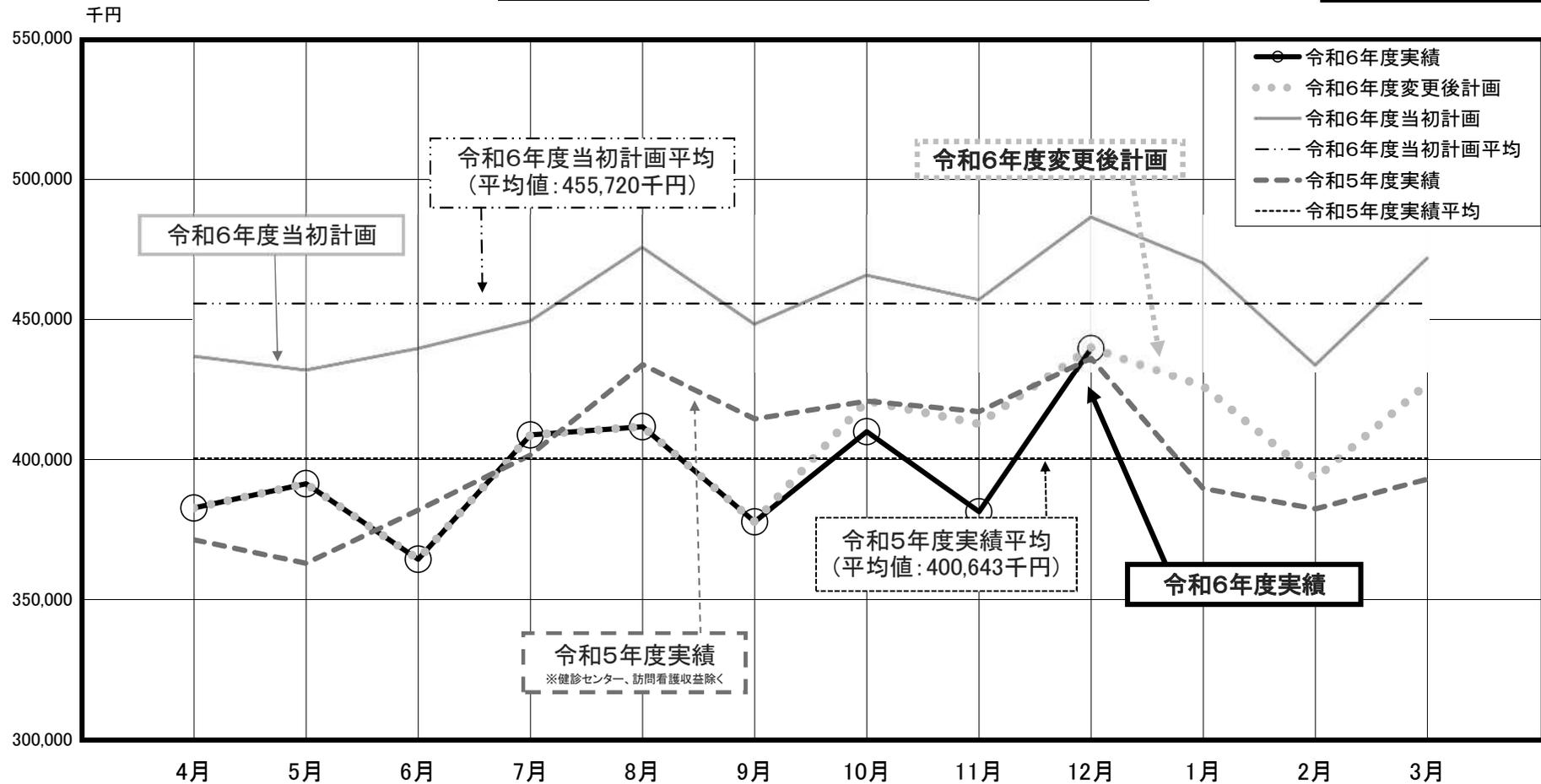
報告事項 資料

【目 次】

①-1	令和6年度診療収益の状況（R6年12月末現在）	1
①-2	令和6年度病院事業経営状況調（4～12月）	2
①-3	入院実績と計画（1日当たり患者数・診療単価等）	3
①-4	外来実績と計画（1日当たり患者数・診療単価等）	4
①-5	損益管理簿（4～12月分）	5
②-1	令和7年度病院事業会計予算案（概要）	6～9
②-2	令和7年度病院事業会計予算案	10～12
②-3	令和7年度病院事業会計予算における業務予定量の概要	13
②-4	令和7年度一般会計繰入金内訳調書	14
②-5	前年度予算との比較分析	15～16
②-6	令和7年度予定貸借対照表（要旨）	17
②-7	キャッシュ・フロー（現金の流れ）の経年比較	18
③-1	経営強化プラン中間見直し（改定）概要	19
③-2	経営強化プラン中間見直し（改定）スケジュール	20
③-3	【参考】公立病院経営強化ガイドラインの概要	21

令和6年度 診療収益の状況

(令和6年12月31日現在)



令和6年度

(単位: 千円)

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
当初計画額	437,054	432,133	439,815	449,594	475,800	448,446	465,918	457,205	486,532	470,244	433,957	471,938	5,468,636
変更後計画額	382,955	391,611	364,715	408,951	411,894	378,012	421,161	412,903	440,262	426,244	393,438	427,230	4,859,376
実績額	382,955	391,611	364,715	408,951	411,894	378,012	410,095	381,640	439,892				3,569,765
比較	当初	△ 54,099	△ 40,522	△ 75,100	△ 40,643	△ 63,906	△ 70,434	△ 55,823	△ 75,565	△ 46,640			△ 522,732
	変更後	0	0	0	0	0	0	△ 11,066	△ 31,263	△ 370			△ 42,699

令和5年度

実績額	371,657	363,257	382,235	401,752	433,961	414,693	420,970	417,252	436,196	389,859	382,668	393,216	4,807,716
-----	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	-----------

※令和5年度実績額＝健診センター、訪問看護収益計156,854千円除く

令和6年度病院事業経営状況調

(4~12月)

1. 患者数及び診療収益の状況

※(入院:275日・外来:186日)

科名	患者数(人)									診療収益(千円)									科名		
	入院			外来			計			入院			外来			計					
	変更後計画	実績	比較	変更後計画	実績	比較	変更後計画	実績	比較	変更後計画	実績	比較	変更後計画	実績	比較	変更後計画	実績	比較			
診療部門	内科	5,692	5,600	△92	9,773	9,550	△223	15,465	15,150	△315	260,074	246,036	△14,038	126,491	121,486	△5,005	386,565	367,522	△19,043	内科	
	人工透析内科	240	345	105	4,243	4,150	△93	4,483	4,495	12	11,321	20,896	9,575	126,949	122,511	△4,438	138,270	143,407	5,137	人工透析内科	
	呼吸器内科	0	0	0	697	695	△2	697	695	△2	0	0	0	11,717	11,229	△488	11,717	11,229	△488	呼吸器内科	
	消化器内科	1,059	1,044	△15	2,463	2,588	125	3,522	3,632	110	60,932	61,198	266	34,526	36,214	1,688	95,458	97,412	1,954	消化器内科	
	循環器内科	9,618	9,621	3	6,406	6,600	194	16,024	16,221	197	488,444	492,231	3,787	105,245	111,301	6,056	593,689	603,532	9,843	循環器内科	
	小児科	2,614	2,563	△51	11,299	12,387	1,088	13,913	14,950	1,037	140,440	137,153	△3,287	126,083	130,015	3,932	266,523	267,168	645	小児科	
	外科	2,485	2,676	191	3,006	3,069	63	5,491	5,745	254	166,519	174,623	8,104	81,931	77,278	△4,653	248,450	251,901	3,451	外科	
	整形外科	10,483	9,644	△839	10,863	10,137	△726	21,346	19,781	△1,565	465,573	433,851	△31,722	75,828	70,073	△5,755	541,401	503,924	△37,477	整形外科	
	産婦人科	3,216	3,314	98	8,284	8,475	191	11,500	11,789	289	268,797	270,559	1,762	69,768	70,707	939	338,565	341,266	2,701	産婦人科	
	皮膚科	0	0	0	3,746	3,744	△2	3,746	3,744	△2	128	111	△17	12,410	12,997	587	12,538	13,108	570	皮膚科	
	耳鼻咽喉科	1,123	1,173	50	7,176	7,232	56	8,299	8,405	106	82,178	82,450	272	60,930	61,304	374	143,108	143,754	646	耳鼻咽喉科	
	眼科	340	340	0	6,682	6,697	15	7,022	7,037	15	31,512	33,298	1,786	74,032	75,788	1,756	105,544	109,086	3,542	眼科	
	泌尿器科	3,149	3,116	△33	6,711	6,907	196	9,860	10,023	163	181,628	175,517	△6,111	112,117	117,702	5,585	293,745	293,219	△526	泌尿器科	
	ペイン麻酔科	591	591	0	1,113	1,341	228	1,704	1,932	228	32,392	32,585	193	8,260	10,400	2,140	40,652	42,985	2,333	ペイン麻酔科	
	脳神経外科	0	0	0	24	28	4	24	28	4	0	0	0	234	193	△41	234	193	△41	脳神経外科	
	小計	40,610	40,027	△583	82,486	83,600	1,114	123,096	123,627	531	2,189,938	2,160,508	△29,430	1,026,521	1,029,198	2,677	3,216,459	3,189,706	△26,753	小計	
	精神科	8,891	8,528	△363	15,347	14,780	△567	24,238	23,308	△930	262,723	254,256	△8,467	133,282	123,785	△9,497	396,005	378,041	△17,964	精神科	
放射線科	—	—	—	—	72	72	—	72	72	—	—	—	—	2,018	2,018	—	2,018	2,018	—	放射線科	
病理診断科	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	病理診断科
初期研修医	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	初期研修医
計	49,501	48,555	△946	97,833	98,452	619	147,334	147,007	△327	2,452,661	2,414,764	△37,897	1,159,803	1,155,001	△4,802	3,612,464	3,569,765	△42,699	計		
一日平均患者数(人)	180	177	△3	526	529	3	706	706	0	49,548	49,733	185	11,855	11,732	△123	24,519	24,283	△236	1人1日平均単価(円)		

2. 医業費用の状況

(単位 千円)

科目	変更後計画	実績	比較
給与費	3,128,508	3,075,885	△52,623
材料費	718,986	717,053	△1,933
経費	1,019,768	1,015,695	△4,073
その他	31,405	23,286	△8,119
計	4,898,667	4,831,919	△66,748

3. 収支の状況

(単位 千円)

区分	変更後計画	実績	比較
診療収益	3,612,464	3,569,765	△42,699
その他医業収益	531,270	537,491	6,221
医業収益計	4,143,734	4,107,256	△36,478
医業費用計	4,898,667	4,831,919	△66,748
医業収支差し引き	△754,933	△724,663	30,270

4. 病床利用率

区分	当年度実績
一般+地域包括ケア	65.0%
一般	61.2%
地域包括ケア	82.3%
精神	72.1%
合計	66.1%

入院実績と計画（1日当たり患者数・診療単価・延患者数・入院収益）

入院診療日数	275 令和5年度 4月～12月実績				275 令和6年度 4月～12月計画				275 令和6年度 4月～12月実績				
	1日当 患者数	診療単価	延患者数	入院収益 (千円)	1日当 患者数	診療単価	延患者数	入院収益 (千円)	1日当 患者数	診療単価	延患者数	入院収益 (千円)	計画比
内科（一般）	22.9	45,313	6,295	285,243	20.7	45,691	5,692	260,074	20.4	43,935	5,600	246,036	94.6%
呼吸器内科	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消化器内科	6.2	53,509	1,708	91,393	3.9	57,537	1,059	60,932	3.8	58,619	1,044	61,198	100.4%
循環器内科	28.2	50,390	7,748	390,423	35.0	50,784	9,618	488,444	35.0	51,162	9,621	492,231	100.8%
人工透析内科	-	-	-	5,203	0.9	47,171	240	11,321	1.3	60,567	345	20,896	184.6%
小児科	11.4	53,659	3,144	168,704	9.5	53,726	2,614	140,440	9.3	53,512	2,563	137,153	97.7%
外科	12.0	64,163	3,295	211,417	9.0	67,010	2,485	166,519	9.7	65,255	2,676	174,623	104.9%
整形外科	36.5	42,601	10,034	427,459	38.1	44,412	10,483	465,573	35.1	44,987	9,644	433,851	93.2%
脳神経外科	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
産婦人科	12.7	84,551	3,482	294,406	11.7	83,581	3,216	268,797	12.1	81,641	3,314	270,559	100.7%
皮膚科	-	-	-	192	-	-	-	128	-	-	-	111	86.7%
耳鼻咽喉科	3.6	66,930	994	66,528	4.1	73,177	1,123	82,178	4.3	70,290	1,173	82,450	100.3%
眼科	1.6	108,137	435	47,039	1.2	92,682	340	31,512	1.2	97,934	340	33,298	105.7%
泌尿器科	10.3	54,524	2,844	155,066	11.5	57,678	3,149	181,628	11.3	56,328	3,116	175,517	96.6%
麻酔科	3.6	44,204	982	43,408	2.1	54,809	591	32,392	2.1	55,135	591	32,585	100.6%
精神科	30.3	27,381	8,330	228,081	32.3	29,549	8,891	262,723	31.0	29,814	8,528	254,256	96.8%
合計	179.2	48,986	49,291	2,414,562	180.0	49,548	49,501	2,452,661	176.6	49,733	48,555	2,414,764	98.5%

外来実績と計画（1日当たり患者数・診療単価・延患者数・外来収益）

外来診療日数	185				186				186				
	令和5年度 4月～12月実績				令和6年度 4月～12月計画				令和6年度 4月～12月実績				
	1日当 患者数	診療単価	延患者数	外来収益 (千円)	1日当 患者数	診療単価	延患者数	外来収益 (千円)	1日当 患者数	診療単価	延患者数	外来収益 (千円)	計画比
内 科	63.0	20,796	11,652	242,317	52.5	14,443	9,773	126,491	51.3	12,721	9,550	121,486	96.0%
呼 吸 器 内 科	3.6	17,348	663	11,501	3.7	17,196	697	11,717	3.7	16,157	695	11,229	95.8%
消 化 器 内 科	14.5	14,083	2,683	37,785	13.2	14,018	2,463	34,526	13.9	13,993	2,588	36,214	104.9%
循 環 器 内 科	30.4	14,536	5,620	81,690	34.4	16,429	6,406	105,245	35.5	16,864	6,600	111,301	105.8%
人 工 透 析 内 科	25.9	30,322	4,796	145,424	22.8	29,920	4,243	126,949	22.3	29,521	4,150	122,511	96.5%
小 児 科	70.2	13,274	12,983	172,338	60.7	11,159	11,299	126,083	66.6	10,496	12,387	130,015	103.1%
外 科	20.2	28,520	3,741	106,692	16.2	27,256	3,006	81,931	16.5	25,180	3,069	77,278	94.3%
整 形 外 科	56.1	6,302	10,378	65,399	58.4	6,980	10,863	75,828	54.5	6,913	10,137	70,073	92.4%
脳 神 経 外 科	0.2	10,030	33	331	0.1	9,750	24	234	0.2	6,899	28	193	82.5%
産 婦 人 科	46.5	8,509	8,605	73,220	44.5	8,422	8,284	69,768	45.6	8,343	8,475	70,707	101.3%
皮 膚 科	19.4	3,208	3,584	11,496	20.1	3,313	3,746	12,410	20.1	3,471	3,744	12,997	104.7%
耳 鼻 咽 喉 科	36.0	8,352	6,659	55,618	38.6	8,491	7,176	60,930	38.9	8,477	7,232	61,304	100.6%
眼 科	35.7	10,588	6,613	70,015	35.9	11,079	6,682	74,032	36.0	11,317	6,697	75,788	102.4%
泌 尿 器 科	36.9	18,926	6,819	129,060	36.1	16,706	6,711	112,117	37.1	17,041	6,907	117,702	105.0%
麻 酔 科	10.7	5,579	1,981	11,052	6.0	7,421	1,113	8,260	7.2	7,755	1,341	10,400	125.9%
精 神 科	84.0	8,718	15,532	135,414	82.5	8,685	15,347	133,282	79.5	8,375	14,780	123,785	92.9%
放 射 線 科	-	-	-	-	-	-	-	-	0.4	28,019	72	2,018	-
合 計	553.2	13,185	102,342	1,349,352	525.7	12,975	97,833	1,159,803	529.3	11,732	98,452	1,155,001	99.6%

令和6年度 江別市病院事業会計 損益管理簿(税込)

医業損益
【累積】

医業収益・費用 令和6年4月 ~ 令和6年12月

		計画	実績	増減	進捗
入院収益	収入	2,723,853,000	2,414,763,553	-309,089,447	88.7%
	外来収益	1,368,644,000	1,155,000,588	-213,643,412	84.4%
公衆衛生活動収益	健診センター	94,236,000	97,757,413	3,521,413	103.7%
	受託検診料 予防接種料等	10,406,250 18,810,756	6,543,877 23,135,253	-3,862,373 4,324,497	62.9% 123.0%
その他医業収益	(計)	123,453,006	127,436,543	3,983,537	103.2%
	繰入金	347,007,000	347,007,000	0	100.0%
その他医業収益	訪問看護	39,066,750	37,016,298	-2,050,452	94.8%
	文書料 差額病床等 その他	3,589,506 13,316,256 4,840,506	3,980,771 9,529,439 12,520,480	391,265 -3,786,817 7,679,974	110.9% 71.6% 258.7%
(計)	407,820,018	410,053,988	2,233,970	100.5%	
<計> ①	4,623,770,024	4,107,254,672	-516,515,352	88.8%	
給与費	給料・手当	2,102,975,000	2,035,537,929	-67,437,071	96.8%
	報酬(会計年度) 報酬(出張医等) 法定福利費 賞与引当等	301,085,253 197,923,536 526,525,983 0	308,193,948 217,020,700 512,745,673 2,386,985	7,108,695 19,097,164 -13,780,310 2,386,985	102.4% 109.6% 97.4% 98.3%
(計)	3,128,509,772	3,075,885,235	-52,624,537	98.3%	
材料費	薬品費	301,616,673	308,791,487	7,174,814	102.4%
	診療材料料費 給食材料料費 医療消耗品費	419,617,748 2,315,420 16,870,981	391,342,636 2,238,472 14,680,357	-28,275,112 -76,948 -2,190,624	93.3% 96.7% 87.0%
(計)	740,420,822	717,052,952	-23,367,870	96.8%	
経費	厚生福利費	18,388,500	16,087,352	-2,301,148	87.5%
	旅費交通費 職員被服費 消耗品費 光熱水・燃料費 修繕費 保険料 賃借料 通信運搬料 委託経費 その他	14,259,006 8,978,256 32,647,527 160,866,758 23,225,274 11,647,006 66,466,530 10,113,759 638,035,423 60,282,328	13,828,056 9,091,634 41,101,727 130,205,324 25,498,323 11,288,761 67,844,809 9,212,240 628,726,312 62,810,070	-430,950 113,378 8,454,200 -30,661,434 2,273,049 -358,245 1,378,279 -901,519 -9,309,111 2,527,742	97.0% 101.3% 125.9% 80.9% 109.8% 96.9% 102.1% 91.1% 98.5% 104.2%
(計)	1,044,910,367	1,015,694,608	-29,215,759	97.2%	
減価償却費	建物・構築物	0	0	0	0
	医療器械・備品 その他有形固定資産	0 0	0 0	0 0	0 0
(計)	0	0	0	0	
資産減耗費	図書費 (計画値4月一括計上)	10,650,000	9,877,307	-772,693	92.7%
研究研修費	旅費交通費 研究雑費 その他研究研修費	10,864,512 8,274,006 1,612,000	6,242,035 6,961,711 205,000	-4,622,477 -1,312,295 -1,407,000	57.5% 84.1% 12.7%
	(計)	31,400,518	23,286,053	-8,114,465	74.2%
<計> ②	4,945,241,480	4,831,918,848	-113,322,632	97.7%	
医業損益	(①-②)	-321,471,456	-724,664,176	-403,192,720	

令和7年1月29日

令和7年度病院事業会計予算案 (概要)

病院事業管理者
病 院 長

1 令和6年度の状況

令和6年度は、新たに策定した「江別市立病院経営強化プラン」(令和6年度～10年度)の初年度として、計画で掲げた「地域の医療をつなぎ、地域に密着した医療を提供し、地域の発展に貢献する病院」を実現するために、様々な「挑戦」をした年度と言えます。

地域医療連携の強化に向けては、紹介患者の増加を目的としたプロジェクトを立ち上げ、紹介検査の実施といった新たな仕組みづくりに取り組んだほか、昨年度に導入した地域医療連携システムを活用して、効率的な連携体制の構築を進めました。また、救急医療の分野では、プロジェクトQ2の取組を継続し、積極的な救急応需を継続したほか、予防医療の分野では、昨年4月にリニューアルした健診センターにおいて、健診受診者の増加やオプシヨン検査の導入に取り組むなど、院内全体で、職員の創意工夫と連携・協力により大きな成果を上げていただきました。

さらに、診療収益の根幹となる病床利用率を高めるために、ベッドコントロールの仕組みを構築し、高い意識で感染症対策を継続しながら、診療科の垣根を越えて、認知症患者といった多職種連携による対応が必要となる患者を積極的に受け入れていただいていることは、当院の総合力の高さを示すものであり、改めて皆さんの多大な貢献に感謝いたします。

しかしながら、コロナ禍後の患者の受療動向の変化、物価高騰や人件費の上昇など、医療を取り巻く環境の変化によって、全国的に医療機関の経営が大きく悪化しており、当院においても、令和6年度の病院事業収支の決算見込みが8億円程度の赤字となり、この事業収支の結果、令和5年度末には8.5億円であった運転資金の借入が、約21億円に達する見込みであるなど、極めて危機的な経営状況となっています。

2 令和7年度予算案の実施に向けて

当院の経営安定化のためには、内科診療体制を充実させていくことが極めて重要であり、現在、限られた人数の中で、救急医療の確保などに尽力いただいている内科系医師を支えるためにも、引き続き、経営層の責任の下、全力で、内科診療体制の再構築に取り組めます。

また、当院の危機的な経営状況を打開するためには、職員一丸となって経営改善を進め、市民に信頼される病院づくりを行うことも必要不可欠です。

そのためには、職員一人ひとりが高度な専門性を発揮し、高度なデジタル技術の活用と患者に寄りそうアナログの姿勢の融合を追い求める「高度先進地域医療」の実現に向けて、真摯な姿勢で「断らない医療」を実践するとともに、職員全員が病院運営の当事者として、主体的に経営改善に取り組むことが重要です。

このため、令和7年度においても、経営改善に寄与するアイデアであれば、「挑戦」の意識で積極的に提案いただき、各職員の英知と実践を集結していただきますよう、よろしくお願ひします。

3 令和7年度における主な取組事項

(1) 病院職員全員で「断らない医療」を実践し、市民に信頼される病院づくりを進めるとともに、入院患者、外来患者の増加による経営の安定化を目指す。

- ① 「断らない医療」を実践するための仕組みを構築し、紹介患者の受入れを推進
- ② 効率的かつ機能的な体制を整備し、安定的な救急応需を継続

(2) 入院：紹介患者受入れ促進や救急応需の取組みを継続し入院患者の増を図る。DPC対象病院として急性期医療の充実やベッドコントロール、医療係数を意識した診療単価アップの取組みにより収益の最大化を図る。

- ① 診療報酬制度に即した病床利用の最適化
- ② 薬剤管理指導や栄養指導等の各種指導料や管理料、加算の維持向上
- ③ リハビリテーション介入の質と量の更なる向上
- ④ 「口から食べる」摂食嚥下ケアの推進を図る摂食嚥下支援チームの取組強化
- ⑤ シニア入院など、地域の医療需要を踏まえた入院患者受入れの仕組みづくり
- ⑥ 産後ケア事業（日帰り型・宿泊型）の実施
- ⑦ 患者の高齢化、認知症患者の増加に対応するためのセル看護提供方式^⑩の導入

(3) 外来：医療資源の有効活用と外来機能の高度化、専門化を促進し、紹介中心の患者層への転換を図る。

- ① 「紹介受診重点医療機関」の指定を念頭においた、紹介患者の受入れ及び逆紹介の推進
- ② 入院、手術前の検査や各種コスト算定の徹底、専門外来運営などによる診療単価の向上
- ③ 腎疾患分野における医療の充実と人工透析室の安定運用（患者層の重点化）による収益向上
- ④ 外来抗がん剤治療の質向上にかかる外来化学療法との連携充実加算の維持向上
- ⑤ 「北海道がん診療連携指定病院」の指定を念頭においた緩和ケアチームの運営
- ⑥ 医学大学との連携による認知症医療の更なる充実（新たな認知症治療の実施）

- (4) 健診センターの機能強化を促進し、予防医療の充実と健診受診者の増加を図る。
- ①健診者へのサービス向上と収益増加に向けた、オプシヨン検査の導入
 - ②健診から外来受診（骨粗しょう症外来など）へ繋げるための仕組みづくり
- (5) 業務の標準化・効率化による「働き方改革」と「医療安全」を推進する。
- ①部門横断的な業務整理や改善、タスクシェア等による「働き方改革」の推進
 - ②電子カルテ及び周辺システム活用による業務効率の改善と医療DXの促進
 - ③電話交換機の更新（R8 予定）を踏まえたコミュニケーション手段の最適化に向けた検討
 - ④チーム活動や研修の充実等を通じた安全管理体制の強化と安全文化の維持向上
- (6) 市民や医療関係者、求職者等に対する広報活動を継続するほか、地域の関係機関や団体との連携を推進し、地域医療の発展に貢献する。
- ①市立病院の医療機能や魅力をアピールするためのホームページの更新、充実
 - ②出前講座など様々な媒体を活用した分かりやすい診療内容や経営情報などの情報発信
 - ③訪問活動や各種協議会への参加などによる地域の医療関係機関との顔の見える関係作り
 - ④市内医療機関や消防との連携による内科系二次救急の輪番制の継続運用
 - ⑤地域医療連携システムの接続医療機関の拡大に向けた取組
- (7) 元気が出る職場づくりと人材育成を重視する組織づくりを進め、現場発信の院内プロジェクト活動を推進する。
- ①病院事業管理者の下、「江別市立病院経営強化プラン」に基づく経営目標の共有と目標を達成する体制の構築及び進捗管理
 - ②元気の出る職場づくりを目指したコミュニケーションの活性化や心理的安全性を高めるための取組及びハラスメントのない職場に向けた環境づくり
 - ③医療の質を高めるための専門資格の取得や更新への支援
 - ④病院経営の中核を担う事務職人材の獲得と育成に向けた取組
- (8) 自然災害や大規模感染に適切に対応するため、平時からの備えと訓練や各種マニュアルの再評価を通じて職員の意識向上を図る。
- ①消防計画やBCP等の定期的な見直しや防災消防訓練、研修等による職員の知識経験の習得や意識向上
 - ②災害時の拠点となる病院建物の屋上防水や外壁工事等の大規模改修の計画的実施
 - ③新型コロナウイルス感染症などの感染防止対策や職員等への教育・啓蒙活動の実施

(9) 高度先進地域医療の実現に向け、医育大学との共同研究に全職員の力を合わせるとともに、未来医療創造基金の拡大、活用を図る。

- ①健診センターを研究フィールドとした北海道大学呼吸器内科学教室及び市内企業との共同研究への継続的参画
- ②江別・南空知地区の地域医療を研究リソースとした札幌医科大学消化器内科学講座との共同研究への継続的参画
- ③「未来医療創造基金」への寄附などを通じた病院の魅力発信並びに支援者の受け皿作り

(10) 医療環境の大きな変化を踏まえて、「江別市立病院経営強化プラン」の中間見直しを前倒して実施する。

- ①患者の受療動向の変化や医療を取り巻く環境の変化を踏まえた抜本的な見直しを実施
- ②地域医療連携の推進強化に向けた新たな枠組みづくり、医療機能と病床規模の最適化及び病床稼働率の向上のための取組の推進を重点的に検討

4 予算上の主な増減内訳（R6当初予算との比較）

項目	増減金額(千円)	主な増減理由
入院収益	▲ 250,000	R6決算見込みベースでの予算計上による
外来収益	▲ 240,000	R6決算見込みベースでの予算計上による
収益		一般会計繰入金の増による (不採算部門の医業収支不足額等の増)
医業外収益	220,000	
給与費	220,000	令和6年人事院勧告による給与改定(月額及び賞与)
費用		
経費	▲ 14,000	消耗品・消耗備品費の10%削減(前年当初予算比)、 その他費用の精査による
医業外費用	12,000	一時借入金支払利息の増による (金利上昇傾向、借入予定額の増)

5 診療収益上の達成目標

【入院】 1日平均患者数	188人	【外来】 1日平均患者数	532人
病床利用率	70.4%		
診療単価	49,969円	診療単価	12,074円

江別市病院事業会計予算決算等の推移

区 分	R3年度決算額	R4年度決算額	R5年度決算額	R6当初予算	R6補正3号	R7当初予算 (単位:千円,概辺)
【収益的収入及び支出】						
I 病院事業収益	6,788,877	7,530,962	6,937,793	7,260,587	6,759,069	7,018,686
1 医療収益	5,866,150	6,273,030	5,717,422	6,056,058	5,446,798	5,956,292
(1) 診療収益	4,728,807	4,978,251	4,964,570	5,468,636	4,859,376	4,983,352
入院収益	3,087,413	3,118,824	3,214,586	3,677,794	3,336,330	3,428,901
外来収益	1,641,394	1,859,427	1,749,984	1,790,842	1,523,046	1,554,451
(2) 公衆衛生活動収益	145,987	76,449	49,724	159,075	159,075	171,065
(3) その他医療収益	991,356	1,218,330	703,128	428,347	428,347	441,875
2 医療外収益	851,937	1,122,022	1,220,371	1,204,429	1,312,171	1,422,294
3 特別利益	70,790	135,910	0	100	100	100
II 病院事業費用	6,608,103	6,973,690	7,094,222	7,532,801	7,614,214	7,760,459
1 医療費用	6,322,419	6,713,208	6,904,092	7,367,186	7,415,936	7,594,967
(1) 給与費	3,801,768	4,006,039	4,083,421	4,341,945	4,451,060	4,562,860
(2) 材料費	885,492	939,780	919,870	989,394	963,843	991,733
(3) 経費	1,190,283	1,284,613	1,332,521	1,425,258	1,390,444	1,410,865
(4) その他 (うち減価償却費)	444,876 (420,114)	482,776 (386,723)	568,280 (529,290)	610,589 (565,118)	610,589 (565,118)	629,509 (586,563)
2 医療外費用	181,229	246,664	161,887	142,240	145,111	154,018
3 特別損失	104,455	13,818	28,243	18,375	48,167	6,474
4 予備費	0	0	0	5,000	5,000	5,000
収益的収支差引き	180,774	557,272	△156,429	△272,214	△855,145	△741,773

【資本的収入及び支出】						
I 資本的収入	1,012,141	1,509,519	601,059	496,203	496,203	499,063
1 企業債	254,600	1,302,900	536,600	397,300	397,300	428,300
2 出資金	454,789	109,400	1,629	51,073	51,073	46,848
3 補助金	302,275	96,989	15,000	0	0	0
4 固定資産売却収入	477	230	0	0	0	0
5 基金繰入金	0	0	47,830	47,830	47,830	23,915
II 資本的支出	1,288,265	2,221,996	1,334,922	1,320,180	1,320,180	1,366,084
1 建設改良費	559,529	1,406,642	554,935	401,643	401,643	428,393
2 基金積立金	0	134,418	0	0	0	0
3 企業債償還金	728,736	680,936	654,925	876,891	876,891	896,003
(1) 企業債償還金		680,936	654,925	826,820	826,820	845,832
(2) 特別徴収対策企業債償還金		0	0	50,071	50,071	50,171
4 長期借入金償還金	0	0	125,062	41,646	41,646	41,688
資本的収支差引き	△276,124	△712,477	△733,863	△823,977	△823,977	△867,021

【営業運転資金に充てる借入金】						
一般会計長期借入金	0	0	0	0	0	0
【欠損金及び不良債務等】						
純増益	175,560	551,376	△159,872	△275,245	△858,176	△744,994
累積欠損金	11,732,785	314,754	474,626	783,821	1,332,802	2,077,796
単年度資金収支額	423,176	212,480	△335,764	△495,094	△688,694	△1,043,304
不良債務残高	459,295	361,728	694,750	1,252,437	1,459,591	2,514,094
一時借入金残高(予定額)	1,200,000	0	850,000	1,400,000	1,700,000	2,600,000

【一般会計繰入金の状況】						
一般会計繰入金合計	1,513,632	1,467,503	1,468,343	1,497,486	1,605,228	1,724,358
収益的収入	1,058,843	1,308,163	1,466,714	1,446,413	1,554,155	1,677,510
医療収益	341,890	365,398	383,140	347,007	347,007	356,252
医療外収益	646,163	942,765	1,083,574	1,099,406	1,207,148	1,321,258
特別利益	70,790	0	0	0	0	0
資本的収入	454,789	159,340	1,629	51,073	51,073	46,848

区 分	R3年度決算額		R4年度決算額		R5年度決算額		R6当初予算		R6補正3号		R7当初予算		
	年間	1日平均	年間	1日平均	年間	1日平均	年間	1日平均	年間	1日平均	年間	1日平均	
患者数 (人)	入院	55,601	152	55,011	151	55,080	150	59,130	162	55,025	151	56,210	154
	精神	10,078	28	8,831	24	11,145	30	12,045	33	12,227	33	12,410	34
計	65,679	180	63,842	175	66,225	181	71,175	195	67,252	184	68,620	188	
病床利 用率 (%)	外来	132,107	546	138,634	571	133,036	547	138,024	568	127,793	526	128,744	532
	一般 精神	68.0 74.6		67.3 56.3		67.2 70.8		72.3 76.7		67.3 77.9		68.8 79.1	
計	68.9		65.5		67.8		73.0		69.0		70.4		

※病床利用率は休床を除いて計算【R30年10月～R1,10:一般228床】⇒【R1年11月～一般37床】⇒【R2年4月～一般224床、精神37床】⇒【R4年4月～一般224床、精神43床】

【主な費用の状況】※外的要因の影響を受ける要素が大きい費用						
区 分	R3年度決算額	R4年度決算額	R5年度決算額	R6当初予算	R6補正3号	R7当初予算
主な費用の合計	4,783,156	5,044,606	5,100,866	5,443,378	5,517,679	5,637,320
給与費	3,801,768	4,006,039	4,083,421	4,341,945	4,451,060	4,562,860
経費-光熱水費	78,062	103,394	101,097	114,688	98,824	105,443
経費-燃料費	77,034	97,201	91,799	113,424	94,474	91,336
経費-委託料	826,292	837,972	824,549	873,321	873,321	877,681

令和6年度 江別市病院事業会計補正予算（第3号）概要

区分	当初予定額(A)	補正1号(B)	補正2号(C)	補正3号予定額(D)	比較(D)-(C)
【収益的収入及び支出】					
(単位：千円、税込)					
I 病院事業収益	7,260,587	7,260,587	6,759,069	6,759,069	0
1 医業収益	6,056,058	6,056,058	5,446,798	5,446,798	0
(1) 診療収益	5,468,636	5,468,636	4,859,376	4,859,376	0
入院収益	3,677,794	3,677,794	3,336,330	3,336,330	0
外来収益	1,790,842	1,790,842	1,523,046	1,523,046	0
(2) 公衆衛生活動収益	159,075	159,075	159,075	159,075	0
(3) その他医業収益	428,347	428,347	428,347	428,347	0
2 医業外収益	1,204,429	1,204,429	1,312,171	1,312,171	0
3 特別利益	100	100	100	100	0
II 病院事業費用	7,532,801	7,562,593	7,504,842	7,614,214	109,372
1 医業費用	7,367,186	7,367,186	7,306,821	7,415,936	109,115
(1) 給与費	4,341,945	4,341,945	4,341,945	4,451,060	109,115
(2) 材料費	989,394	989,394	963,843	963,843	0
(3) 経費	1,425,258	1,425,258	1,390,444	1,390,444	0
(4) その他 (うち減価償却費)	610,589	610,589	610,589	610,589	0
	(565,118)	(565,118)	(565,118)	(565,118)	0
2 医業外費用	142,240	142,240	144,854	145,111	257
3 特別損失	18,375	48,167	48,167	48,167	0
4 予備費	5,000	5,000	5,000	5,000	0
収益的収支差し引き	△272,214	△302,006	△745,773	△855,145	△109,372

【資本的収入及び支出】					
(単位：千円、税込)					
I 資本的収入	496,203	496,203	496,203	496,203	0
1 企業債	397,300	397,300	397,300	397,300	0
2 出資金	51,073	51,073	51,073	51,073	0
3 補助金	0	0	0	0	0
4 固定資産売却収入	0	0	0	0	0
3 基金繰入金	47,830	47,830	47,830	47,830	0
6 寄付金ほか	0	0	0	0	0
II 資本的支出	1,320,180	1,320,180	1,320,180	1,320,180	0
1 建設改良費	401,643	401,643	401,643	401,643	0
2 基金積立金	0	0	0	0	0
2 企業償還金	876,891	876,891	876,891	876,891	0
3 長期借入償還金	41,646	41,646	41,646	41,646	0
資本的収支差し引き	△823,977	△823,977	△823,977	△823,977	0

【営業運転資金に充てる借入金】					
(単位：千円、税込)					
一般会計長期借入金	-	-	-	400,000	400,000

【欠損金及び不良債務等】					
(単位：千円、税抜)					
純損益	△275,245	△305,037	△748,804	△858,176	△109,372
累積欠損金(※)	749,871	779,663	1,223,430	1,332,802	109,372
単年度資金収支額(※)	△493,886	△523,678	△987,643	△688,694	298,949
不良債務残高(※)	1,245,367	1,275,160	1,739,125	1,459,591	△279,534
一時借入金残高(予定)	1,400,000	1,400,000	1,900,000	1,700,000	△200,000

※令和5年度決算値を反映(当初予定額)

【患者数等の状況】										
区分	年間	1日平均								
患者数(人)	59,130	162	59,130	162	55,025	151	55,025	151	△4,105	0
	12,045	33	12,045	33	12,227	33	12,227	33	182	0
	71,175	195	71,175	195	67,252	184	67,252	184	△3,923	0
	138,024	568	138,024	568	127,793	526	127,793	526	△10,231	0
	72.3		72.3		67.3		67.3		0.0	0.0
病床利用率(%)	76.7		76.7		77.9		77.9		0.0	0.0
	73.0		73.0		69.0		69.0		0.0	0.0

令和6年度補正予算（第3号）増減内訳

収益的収支（3条）

歳出

109,372

（単位：千円、税込み）

款	項	目	節	補正2号	補正額	補正後予算額	内容
病院事業費用	医業費用	給与費		4,341,945	109,115	4,451,060	人事院勧告に伴う給与改定による増：177,904千円 決算見込みによる減：▲68,789千円
	医業外費用	支払利息	一時借入金利息	1,635	261	1,896	決算見込みによる増（利率が予算時の想定より上昇中）
		その他医業外費用	消費税及び地方消費税	9,753	▲4	9,749	仮払消費税増加による減

令和7年度病院事業会計予算における業務予定量の概要

項 目			年 度	令和7年度 予定(案) A	令和6年度		当初予定比較		最終予定比較		備 考
					当初予定 B	最終予定 C	A-B	増減率 (%)	A-C	増減率 (%)	
1 収入に関する 事項	(1) 患者数 (人)	入院	延患者数	68,620	71,175	67,252	△2,555	△3.6	1,368	2.0	
			1日平均患者数	188	195	184	△7	△3.6	4	2.2	
		外来	延患者数	128,744	138,024	127,793	△9,280	△6.7	951	0.7	
			1日平均患者数	532	568	526	△36	△6.3	6	1.1	
		計	延患者数	197,364	209,199	195,045	△11,835	△5.7	2,319	1.2	
			1日平均患者数	720	763	710	△43	△5.6	10	1.4	
	(2) 診療単価 (円/人)	入院	49,969	51,673	49,609	△1,704	△3.3	360	0.7		
		外来	12,074	12,975	11,918	△901	△6.9	156	1.3		
	(3) 病床利用率 (%)	一般病床	68.8	72.3	67.3	△3.5	-	1.5	-	※	
		精神病床	79.1	76.7	77.9	2.4	-	1.2	-	※	
全 体		70.4	73.0	69.0	△2.6	-	1.4	-			
2 支出に関する 事項	(1) 患者1人1日当たり 費用(税抜き) (円)	薬品費	2,252	1,927	2,120	325	16.9	132	6.2	対入院及び外来延患者数	
		診療材料費	2,404	2,437	2,445	△33	△1.4	△41	△1.7	〃	
	(2) 対診療収益比率 (税抜き) (%)	薬品費	8.9	7.4	8.5	1.5	-	0.4	-	対入院及び外来収益	
		診療材料費	9.5	9.3	9.8	0.2	-	△0.3	-	〃	

※ 病床利用率は稼働病床数で算出

令和6年度：一般病床224床、精神病床43床

令和7年度：一般病床224床、精神病床43床

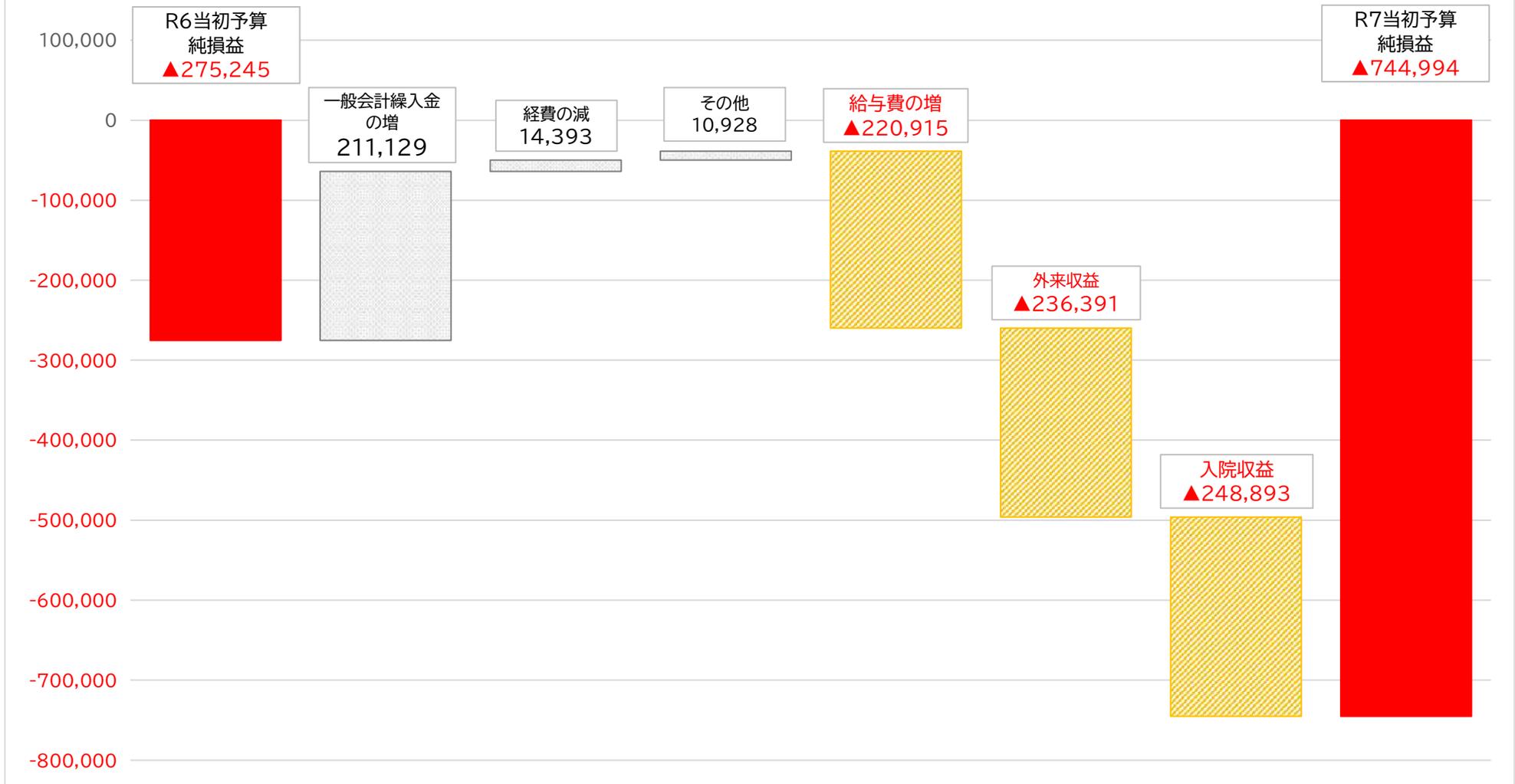
令和7年度一般会計繰入金内訳調書

(単位:千円)

区 分		繰 入 基 準	令和7年度 予定額(案)A	令和6年度 最終予定額B	比 較 A-B	根拠法令	備 考	
収 益 的 入 金	医業収益	救急医療の確保に要する経費	356,252	347,007	9,245	地方公営企業法第17条の2第1項第1号		
		医業収益 計	356,252	347,007	9,245			
	医 業 外 補 助 金	負 担 金	病院の建設改良費に要する経費(企業債償還利子)	29,771	33,224	△3,453		
			精神病院の運営に要する経費	132,337	132,337	0		
			リハビリテーション医療に要する経費	58,132	51,150	6,982	地方公営企業法第17条の2第1項第2号	
			小児医療に要する経費	74,008	58,693	15,315		
			高度医療に要する経費(剖検、高額医療機器)	191,712	186,350	5,362		
		医業外収益 負担金 小計	485,960	461,754	24,206			
	外 補 助 金	補 助 金	医師及び看護師等の研究研修に要する経費	19,027	21,056	△2,029		
			病院事業会計に係る共済追加費用の負担に要する経費	22,258	24,298	△2,040		
			医師確保対策に要する経費	187,218	157,029	30,189		
			産科医療に要する経費	152,513	109,095	43,418		
			一時借入金の利子補給に要する経費	5,804	818	4,986	地方公営企業法第17条の3	
			基礎年金拠出金に係る公的負担に要する経費	93,842	99,603	△5,761		
			児童手当に要する経費	23,390	14,922	8,468		
			公立病院経営強化推進経費	2,000	0	2,000		
			減収対策特別企業債利子補給経費(新型コロナウイルス感染症)	545	595	△50		
				医業外収益 補助金 小計	506,597	427,416	79,181	
		資本費繰入金収益	328,701	317,978	10,723	地方公営企業法第17条の2第1項第2号		
	医業外収益 計	1,321,258	1,207,148	114,110				
	合 計	1,677,510	1,554,155	123,355				
資 本 的 入 金	出 資 金	病院の建設改良費に要する経費(企業債償還元金)	44,761	49,255	△4,494	地方公営企業法第17条の2第1項第2号		
		病院の建設改良費に要する経費	2,087	1,818	269			
		資本的収入 出資金 小計	46,848	51,073	△4,225			
	合 計	46,848	51,073	△4,225				
	総 合 計	1,724,358	1,605,228	119,130				
交 付 税 推 計	普通交付税		496,562	496,434	128		令和7年度 数値は令和 6年度の基 準で算定	
	特別交付税		172,364	170,364	2,000			
	合 計		668,926	666,798	2,128			
	繰入金総額に対する交付税措置の割合(%)		38.8	41.5	△2.7			

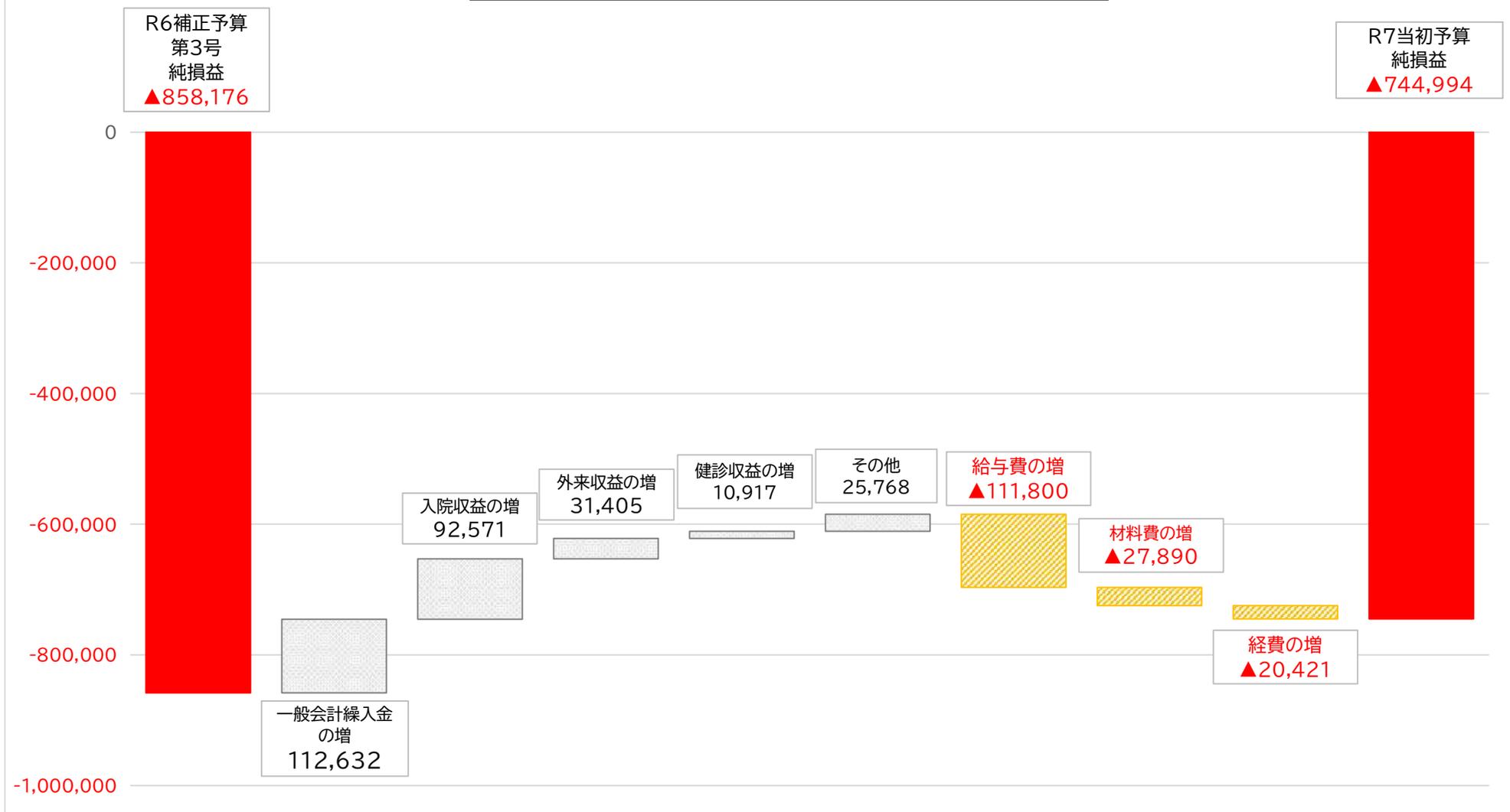
前年度予算との比較分析①
 (令和6年度当初予算と令和7年度当初予算の比較)

(単位:千円)



前年度予算との比較分析②
(令和6年度補正予算第3号と令和7年度当初予算の比較)

(単位:千円)



○令和7年度 江別市病院事業会計予定貸借対照表（要旨）

（単位：千円）

資産の部			負債の部		
1 固定資産	(1) 有形固定資産	7,482,819	3 固定負債	(1) 企業債	3,183,187
	(2) 無形固定資産	853		(2) 他会計借入金	2,425,437
	(3) 投資その他の資産	14,843		固定負債 合計	5,608,624
	固定資産 合計	7,498,515	4 流動負債	(1) 一時借入金	2,600,000
2 流動資産	(1) 現金預金	227,835	5 繰延収益	(2) 企業債	887,181
	(2) 未収金	774,717		(3) 他会計借入金	41,730
	(3) 貯蔵品	32,945		(4) 未払金	518,596
	流動資産 合計	1,035,497		(5) 引当金	306,576
		(6) 預り金		32,418	
		流動負債 合計		4,386,501	
		○負債合計		10,303,700	
			資本の部		
			6 資本金		261,530
			7 剰余金	(1) 資本剰余金	46,578
				(2) 欠損金	△ 2,077,796
				剰余金 合計	△ 2,031,218
			○資本合計		△ 1,769,688
○資産合計		8,534,012	○資本負債合計		8,534,012

○キャッシュ・フロー(現金の流れ)の比較

(単位:千円)

項目		令和6年度 当初予算 (①)	令和6年度 補正予算(第3号) (②)	令和7年度 当初予算 (③)	比較 (③-①)	比較 (③-②)
1 業務活動によるキャッシュ・フロー	当年度純損益	△ 275,245	△ 858,176	△ 744,994	△ 469,749	113,182
	減価償却費	565,118	565,118	586,563	21,445	21,445
	長期前受金戻入額	△ 73,621	△ 73,621	△ 73,621	0	0
	固定資産除却損	7,255	7,255	5,767	△ 1,488	△ 1,488
	未収金の増減額(△は増加)	78,706	△ 11,294	30,697	△ 48,009	41,991
	未払金の増減額(△は減少)	△ 103,731	△ 198,966	194,318	298,049	393,284
	引当金の増減等	60,947	54,977	12,218	△ 48,729	△ 42,759
	合計	259,429	△ 514,707	10,948	△ 248,481	525,655
2 投資活動によるキャッシュ・フロー	有形固定資産の取得	△ 365,130	△ 365,130	△ 389,448	△ 24,318	△ 24,318
	基金の取崩による収入	47,830	47,830	23,915	△ 23,915	△ 23,915
	合計	△ 317,300	△ 317,300	△ 365,533	△ 48,233	△ 48,233
3 財務活動によるキャッシュ・フロー	一時借入れによる収入	2,350,000	3,800,000	5,100,000	2,750,000	1,300,000
	一時借入金の返済による支出	△ 1,800,000	△ 2,950,000	△ 4,200,000	△ 2,400,000	△ 1,250,000
	建設改良企業債による収入	397,300	397,300	428,300	31,000	31,000
	建設改良企業債の償還による支出	△ 826,820	△ 826,820	△ 845,832	△ 19,012	△ 19,012
	特別減収対策企業債の償還による支出	△ 50,071	△ 50,071	△ 50,171	△ 100	△ 100
	一般会計借入金による収入	0	400,000	0	0	△ 400,000
	一般会計借入金の返済による支出	△ 41,646	△ 41,646	△ 41,687	△ 41	△ 41
	他会計からの出資による収入	51,073	51,073	46,848	△ 4,225	△ 4,225
	合計	79,836	779,836	437,458	357,622	△ 342,378
4 資金増減額	21,965	△ 52,171	82,873	60,908	135,044	
5 資金期首残高	215,921	197,133	144,962	△ 70,959	△ 52,171	
6 資金期末残高	237,886	144,962	227,835	△ 10,051	82,873	
7 一時借入金残高	1,400,000	1,700,000	2,600,000	1,200,000	900,000	

江別市立病院経営強化プランの中間見直し(改定) 概要

1 経緯

江別市と近隣市町村を含む地域において、持続可能な地域医療提供体制を確保しつつ、市立病院の経営強化を着実に推進するため、令和6年3月に「江別市立病院経営強化プラン」を策定した。

計画の1年目である令和6年度は、診療報酬改定や人件費の増・物価高等の影響を受け、全国的に病院経営が厳しい環境にあり、当院においても収支の悪化により計画との乖離が大きい状況である。このような状況から、計画の早期見直しの必要性について議論があり、実効性のある新たな経営改善策を打ち出すことを目的として、中間見直し(令和8年度予定)を前倒しし、令和7年度に改定を行うこととする。

2 改定方針

(1) 地域医療連携の強化に向けた新たな枠組みづくり

地域において質が高く効率的な医療提供体制を確保するため、地域医療連携の強化に向けた新たな枠組みづくりに取り組み、医療機関相互の機能分担と連携強化をより一層進める。

(2) 医療機能と病床規模の最適化

地域医療の需給動向等の変化を踏まえ、医療機能と病床規模の最適化を進める。

(3) 病床稼働率の向上のための取組の推進

病床稼働率を向上させるため、「断らない医療」を実践するとともに、地域のニーズを踏まえた新たな取り組みを推進する。

3 内容等(下線は主な変更箇所)

(1) 主な内容

- ① 役割・機能の最適化と連携の強化
 - ② 医師・看護師等の確保と働き方改革
 - ③ 経営形態の見直し
 - ④ 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組
 - ⑤ 施設・設備の最適化
 - ⑥ 経営の効率化等
- (2) 計画期間
令和6年度～令和10年度(5年間)

4 改定体制

- (1) 改定主体
経営会議で議論・検討するとともに、庁内関係部署と連携し、改定案を策定する
- (2) 経営評価委員会による助言等
経営評価委員会から、経営強化プランの改定にあたり助言等を求める
- (3) 市民参加
改定案に対しパブリックコメントを実施する

5 改定スケジュール 別紙のとおり

江別市立病院経営強化プラン 中間見直し(改定)スケジュール

	院内検討	市民意見 (パブリックコメント等)	経営評価委員会	市議会 (生活福祉常任委員会)
R7.1月	改定方針(案) 決定			
R7.2月	↓		改定方針(案) 報告 (改定方針への助言等)	
R7.3月	改定方針 決定			改定方針 報告
R7.4月	外部環境分析(受療動 向等)			
R7.5月	↑		①プラン実施計画の進捗状況報告 ②医療機能・病床規模の方向性の 検討	プラン実施計画の 進捗状況報告
R7.6月	↑			
R7.7月	改定プラン(素案) 検討			
R7.8月			①R6年度点検・評価 ②改定プラン(素案) (素案への助言等)	R6年度点検・評価 結果報告
R7.9月	↑			
R7.10月	改定プラン(案) 検討			
R7.11月			改定プラン(案) 報告 (改定案への助言等)	
R7.12月	改定プラン(案)決定	パブリックコメント 実施		改定プラン(案) 報告
R8.1月	パブリックコメント 結果整理	↙		
R8.2月	↑		①改定プラン(最終案) 報告 ②パブリックコメント結果報告	パブリックコメント 結果報告
R8.3月	経営強化プラン 改定	パブリックコメント 結果公表		改定報告

※別途、札幌圏域地域医療構想調整会議に改定案を報告する
 ※改定後のプランは北海道(石狩振興局)に報告する

「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」の概要

第1 公立病院経営強化の必要性

- 公立病院は、これまで**再編・ネットワーク化、経営形態の見直し**などに取り組んできたが、**医師・看護師等の不足**、人口減少・少子高齢化に伴う医療需要の変化等により、依然として、**持続可能な経営を確保しきれない病院も多い**のが実態。
- また、コロナ対応に公立病院が中核的な役割を果たし、**感染症拡大時の対応における公立病院の果たす役割**の重要性が改めて認識されるとともに、病院間の役割分担の明確化・最適化や医師・看護師等の確保などの取組を平時から進めておく必要性が浮き彫りとなった。
- 今後、**医師の時間外労働規制への対応**も迫られるなど、さらに厳しい状況が見込まれる。
- 持続可能な地域医療提供体制を確保するため、**限られた医師・看護師等の医療資源を地域全体で最大限効率的に活用するという視点を最も重視し**、新興感染症の感染拡大時等の対応という視点も持って、**公立病院の経営を強化していくことが重要**。

第2 地方公共団体における公立病院経営強化プランの策定

- 策定期間 令和4年度又は令和5年度中に策定
- プランの期間 策定年度又はその次年度～令和9年度を標準
- プランの内容 **持続可能な地域医療提供体制を確保**するため、地域の実情を踏まえつつ、必要な**経営強化の取組**を記載

公立病院経営強化プランの内容

(1) 役割・機能の最適化と連携の強化

- ・ 地域医療構想等を踏まえた当該病院の果たすべき役割・機能
- ・ 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能
- ・ **機能分化・連携強化**

各公立病院の役割・機能を明確化・最適化し、連携を強化。
特に、地域において中核的医療を行う基幹病院に急性期機能を集約して医師・看護師等を確保し、基幹病院以外の病院等は回復期機能・初期救急等を担うなど、双方の間の役割分担を明確化するとともに、連携を強化することが重要。

(2) 医師・看護師等の確保と働き方改革

- ・ **医師・看護師等の確保**（特に、不採算地区病院等への医師派遣を強化）
- ・ 医師の**働き方改革**への対応

(3) 経営形態の見直し

(4) 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組

(5) 施設・設備の最適化

- ・ 施設・設備の適正管理と整備費の抑制
- ・ デジタル化への対応

(6) 経営の効率化等

- ・ 経営指標に係る数値目標

第3 都道府県の役割・責任の強化

- 都道府県が、市町村のプラン策定や公立病院の施設の新設・建替等にあたり、地域医療構想との整合性等について積極的に助言。
- 医療資源が比較的充実した**都道府県立病院等が、中小規模の公立病院等との連携・支援を強化**していくことが重要。

第4 経営強化プランの策定・点検・評価・公表

- 病院事業担当部局だけでなく、企画・財政担当部局や医療政策担当部局など関係部局が連携して策定。関係者と丁寧に意見交換するとともに、策定段階から議会、住民に適切に説明。
- 概ね年1回以上点検・評価を行い、その結果を公表するとともに、必要に応じ、プランを改定。

第5 財政措置

- **機能分化・連携強化**に伴う施設整備等に係る病院事業債（特別分）や**医師派遣**に係る特別交付税措置を**拡充**。